

Sous le patronage du Président du Conseil des Ministres,  
**Son Excellence M. Najib MIKATI**

**Les 2<sup>èmes</sup> Assises de la coopération décentralisée franco-libanaise**

**Lundi 1<sup>er</sup> et mardi 2 octobre 2012**  
**Grand Sérail, Beyrouth**

*Organisées par*  
**le Comité des maires libanais**  
**l'ambassade de France au Liban**  
**Cités unies France**  
**le ministère des Affaires étrangères (France)**  
**l'Agence française de Développement**  
**le Bureau de Cités et Gouvernements Locaux Unis /**  
**Bureau Technique des Villes Libanaises (Bureau CGLU/BTVL)**



## Programme prévisionnel

### Lundi 1<sup>er</sup> octobre

15h00 - 16h00      **Accueil et inscription des participants**

16h00 - 17h00      **Séance d'ouverture**

- ✓ **Mot d'accueil et présentation générale des Assises, M. Bilal HAMAD, maire de Beyrouth, président du Comité des maires libanais**
- ✓ **Les enjeux de la gouvernance locale, M. Michel DELEBARRE, ancien ministre d'Etat, sénateur-maire de Dunkerque, président de Cités unies France**
- ✓ **La coopération décentralisée franco-libanaise, M. Pascal CANFIN, ministre délégué auprès du ministre des Affaires étrangères, chargé du Développement**
- ✓ **La décentralisation administrative : un défi pour le Liban, Son Excellence M. Najib MIKATI, Président du Conseil des ministres**

**Animation : M. Béchir ODEIMI, représentant de Cités et Gouvernements Locaux Unis au Liban, directeur du Bureau Technique des Villes Libanaises (CGLU/BTVL)**

17h15 - 19h30      **Les défis de la décentralisation**

17h15 – 18h00      **Première session : le processus de décentralisation**

**Co-président : M. Michel DESTOT, député-maire de Grenoble, président de l'Association des maires des grandes villes de France (AMGVF) (sous réserve)**

- ✓ **Etat des lieux et perspectives de la décentralisation en France :**
  - Les grands actes de la décentralisation en France ; vers un nouveau chapitre de la décentralisation.
  - Le contexte politique de la décentralisation : impulsion de l'Etat ou des collectivités.
  - L'état des lieux de la décentralisation : la décentralisation dans la loi et dans les faits ; les expériences réussies et les échecs.

**Co-président : M. Robert GHANEM, président de la Commission parlementaire Administration et Justice**

- ✓ **Etat des lieux et perspectives de la décentralisation au Liban :**
  - Brève présentation du cadre politique et juridique.
  - Quelles sont les raisons de blocage du processus ?
  - Les projets de réforme : quel rôle pour les différents acteurs (commission parlementaire, ministère de l'Intérieur, Comités des maires) dans les solutions envisagées ?

**Modérateur : M. Sami MENKARA, ancien ministre, ancien maire de Tripoli, conseiller du Bureau de Cités et Gouvernements Locaux Unis au Liban/Bureau Technique des Villes Libanaises**

✓ **Débat**

**18h00 - 18h45**      **Deuxième session : les ressources financières des collectivités locales**

**Co-président : M. Christian ESTROSI**, député-maire de Nice, président de Nice Métropole (*sous réserve*)

✓ **L'organisation des ressources financières des collectivités locales françaises :**

- Les ressources propres des collectivités locales.
- Les transferts : comment s'organise le dialogue entre l'Etat et les collectivités locales ?

**Co-président : M. Ibrahim KANAAN**, président de la Commission parlementaire des Finances **et du budget** (*sous réserve*)

✓ **Les perspectives de développement des ressources financières des collectivités locales libanaises :**

- Sous quelles formes les ressources propres des collectivités locales libanaises pourraient-elles être développées : nouvelles taxes, augmentation des taxes existantes, facturation de prestations... ? Une révision de la loi actuelle sur les taxes municipales est-elle envisageable ?
- Quels transferts de l'Etat vers les collectivités pourraient être envisagés ?
- Peut-on établir un financement spécifique des intercommunalités émergentes ?

**Modérateur : M. Joseph DIAB MAALOUF**, maire de Zahlé-Maalaka, membre du Comité des maires libanais

✓ **Débat**

**18h45 - 19h30**      **Troisième session : les ressources humaines des collectivités locales**

**Co-président : M. Khaled KABBANI**, ancien ministre, président du Conseil de la fonction publique

✓ **L'émergence d'une fonction publique territoriale au Liban :**

- Quels sont les freins actuels au recrutement de personnel qualifié dans les municipalités libanaises ?
- Quelles solutions pour permettre aux fonctionnaires qualifiés l'octroi d'une rémunération attractive ?
- Pourquoi l'ensemble des fonctionnaires municipaux ne bénéficient-ils pas de cycles de formation ?

**Co-président : M. Marc BAIETTO**, vice-président du Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT), maire d'Eybens

✓ **Les nouveaux défis de la fonction publique territoriale en France**

✓ **Les dispositifs de formation des fonctionnaires territoriaux et des élus**

- *Le Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT)*
- *Le Centre d'études financières, économiques et bancaires (CEFEB)*, centre de formation de l'Agence française de Développement (AFD)

**Modérateur : M. Mohamed EL SAOUDI**, maire de Saida, membre du Comité des maires libanais

✓ **Débat**

19h30 – 20h00

## **Clôture de la journée**

- ✓ **M. Nouhad NAUFAL**, maire de Zouk Mikaël, président de la Fédération des municipalités Kessrouan-Ftouh, membre du Comité des maires libanais
  
- ✓ **M. Patrice PAOLI**, ambassadeur de France au Liban

20h30

## **Dîner de bienvenue au Grand Sérail**

*sur invitation*

## Mardi 2 octobre

8h30 Café d'accueil

9h00 – 9h30 **Introduction**

- ✓ **Présentation de la journée, M. Béchir ODEIMI**, représentant de Cités et Gouvernements Locaux Unis au Liban, directeur du Bureau Technique des Villes Libanaises (CGLU/BTVL) et **M. Aurélien LECHEVALLIER**, conseiller de coopération et d'action culturelle de l'Ambassade de France, directeur de l'Institut français du Liban
- ✓ **Présentation des résultats du Projet concerté des collectivités locales françaises en faveur des collectivités locales libanaises, M. Jean-Michel DACLIN**, adjoint au maire de Lyon, vice-président du Grand Lyon, président du Groupe pays Liban de Cités unies France et **M. Bertrand GALLET**, directeur général de Cités unies France

9h30 – 13h00 **Les grandes tendances et les perspectives de la coopération décentralisée franco-libanaise**

9h30 - 10h30 **Première session : l'aménagement du territoire**

**Président et modérateur : M. Denis CASSAT**, directeur de l'Agence française de Développement au Liban  
**Co-président : M. Ibrahim CHARHOUR**, directeur des Programmes du Conseil du Développement et de la Reconstruction (CDR) (*sous réserve*)

- ✓ **Appui au Plan stratégique de développement local de la Fédération des municipalités de Tyr : M. Hassan DBOUK**, maire de Tyr (*sous réserve*) et **M. Patrick ALLEMAND**, premier vice-président du Conseil régional Provence-Alpes-Côte d'Azur
- ✓ **Appui au Plan stratégique de développement local du Haut Jord Bhamdoun et de la Fédération des municipalités de Baalbeck : M. Youssef CHAYYA**, maire de Sofar, président de la Fédération des municipalités du Haut Jord Bhamdoun, membre du Comité des maires libanais, **M. Bassam RAAD**, président de la Fédération des municipalités de Baalbeck et **M. Louis VILLARET**, président de la Communauté de communes de la Vallée de l'Hérault
- ✓ **Aménagement des espaces publics à Beyrouth : M. Roberto ROMERO**, vice-président du Conseil régional d'Île-de-France et **M. Bilal HAMAD**, président de la municipalité de Beyrouth, président du Comité des maires libanais

➤ **Débat**

10h30 - 11h00 **Pause café**

11h00 - 12h00

## Deuxième session : l'eau et l'assainissement

**Présidente et modératrice : Mme Nouha EL GHOUSSAINI**, présidente de la Fédération des municipalités de Chouf Soueijani, membre du Comité des maires libanais

**Co-président : M. Christian BOURQUIN**, président du Conseil régional de Languedoc-Roussillon, sénateur des Pyrénées-Orientales (sous réserve)

- ✓ **Le projet des Fédérations de municipalités de Rihan, Iqlim el Touffah et Jezzine : M. Jacques MARTIN**, maire de Nogent-sur-Marne et vice-président du Syndicat interdépartemental d'assainissement de l'agglomération parisienne (SIAAP) et **le représentant des Fédérations de Rihan, Iqlim el Touffah, Jezzine**
- ✓ **Le projet de Bourj Hammoud et Jdeidé-Bouchrieh-Sidd : M. Antranik MESRELIAN**, maire de Bourj Hammoud (sous réserve), **M. Antoine GEBARA**, maire de Jdeidé-Bouchrieh-Sidd et **le représentant de la ville de Nice**
- ✓ **Existe-t-il une répartition optimale des rôles entre l'Etat et les collectivités locales pour la gestion de l'eau et de l'assainissement ? M. Fadi COMAIR**, directeur général au ministère de l'Eau et de l'Energie (sous réserve) et **M. Eric ABBADIE**, directeur de l'Agence de l'eau Adour-Garonne
- ✓ **Débat**

12h00 - 13h00

## Troisième session : la relation entre valorisation du patrimoine, culture et tourisme

**Président et modérateur : M. Jean-Paul BACHY**, président du Conseil régional de Champagne-Ardenne, président de la Commission Affaires internationales et Coopération décentralisée de l'Association des régions de France

**Co-président : M. Fayçal TALEB**, directeur général de la Culture au ministère libanais de la Culture

- ✓ **Patrimoine et environnement, Communauté urbaine d'Al Fayhaa : un représentant de la Communauté urbaine d'Al Fayhaa (sous réserve) et Mme Michelle REYNAUD**, directrice des relations internationales et européennes de la ville de Marseille.
- ✓ **Patrimoine et tourisme, ville de Byblos : Mme Najwa BASSIL**, adjointe au maire de Jbeil/Byblos, ville membre du Comité des maires libanais (sous réserve) et **un représentant de la ville partenaire**
- ✓ **Patrimoine et mémoire, Beit Beirut : M. Pierre SCHAPIRA**, adjoint au maire de Paris, chargé des Relations internationales, des Affaires européennes et de la Francophonie et **M. Nadim ABOU RIZK**, vice-président de la municipalité de Beyrouth
- ✓ **Quels enjeux pour une collectivité locale libanaise à participer au Réseau des villes historiques et archéologiques ? : M. Victor TONIN**, adjoint au maire, délégué au Tourisme de la ville d'Aix-en-Provence, ville vice-présidente du Réseau des villes historiques et archéologiques et **M. Hachem EL OTHMAN**, maire de Baalbeck, ville présidente du Réseau des villes historiques et archéologiques
- ✓ **Débat**

13h00 - 14h30

Déjeuner

14h30 - 16h30

## Quatrième session : Modèles innovants et perspectives pour la Plateforme de la coopération décentralisée

**Président et Modérateur : M. Jean-Marie TETART**, député-maire de Houdan, vice-président du Conseil général des Yvelines

**M. Jean-Michel DACLIN**, adjoint au maire de Lyon, vice-président du Grand Lyon, président du Groupe pays Liban de Cités unies France

✓ **La coopération décentralisée au service du développement économique des territoires :**

- Le développement économique, un enjeu nouveau pour la coopération décentralisée.
- Comment développer la dimension économique des projets de partenariat ?
- Quels moyens et quelles compétences mobiliser ?

**M. Jean-Michel DESPAX**, délégué pour l'Action Extérieure des Collectivités Locales au ministère français des Affaires étrangères

✓ **Le développement et l'accompagnement des partenariats :**

- Quels outils pour développer les partenariats entre collectivités locales libanaises et françaises ?
- Quels appuis possibles pour accompagner les partenaires de projets de coopération décentralisée ?
- Quelle place pour des projets nationaux au Liban dans le cadre de la coopération décentralisée ?

**M. Nader EL GHAZAL**, maire de Tripoli, président de la Communauté urbaine d'Al Fayhaa, vice-président du Comité des maires libanais

✓ **Pour un dialogue structuré autour de la décentralisation et du développement local au Liban :**

- Les principales étapes de la structuration du mouvement municipal libanais.
- Le dialogue entre les collectivités locales et les ministères : la création des comités locaux et la rédaction de programmes communs.
- L'accompagnement de ce mouvement par les bailleurs de fonds.

**Mme Nicole FEIDT**, maire de Toul, présidente de la Commission des Affaires internationales et de la coopération décentralisée de l'Association des maires de France (AMF) (*sous réserve*)

✓ **L'appui de l'Association des maires de France à l'institution municipale libanaise**

**Mme Angelina EICHHORST**, chef de la délégation de l'Union Européenne (*sous réserve*)

✓ **La coopération multilatérale en appui au mouvement municipal libanais et aux partenariats de coopération décentralisée :**

- Quels sont les outils à mettre en place par l'Union Européenne pour appuyer le mouvement municipal libanais et en particulier le Comité des Maires Libanais ?
- Quelle coordination entre les fonds multilatéraux et bilatéraux ?
- Quel rôle peut jouer l'Union Européenne pour implanter localement des projets d'envergure nationale ?

✓ **Débat**

- **Clôture de la session : M. Marwan CHARBEL, ministre de l'Intérieur et des Municipalités**

**Signatures de nouvelles conventions de coopération décentralisée entre collectivités libanaises et françaises**

**16h30 - 17h00**            **Pause café**

**17h00 - 18h00**            **Echanges entre collectivités partenaires et recherche de nouveaux partenariats**

**Se tiendront en parallèle :**

- **Les échanges entre collectivités partenaires**

Il s'agira de réunions entre les partenaires d'un projet organisées librement entre eux. Un espace sera prévu pour ces rencontres.

- **Les échanges pour de nouveaux partenariats**

Ce temps sera un espace de dialogue ouvert entre les différents participants afin de faciliter les échanges autour d'une problématique, d'un savoir-faire ou d'un projet. Il sera organisé autour des tables rondes suivantes (12 participants chacune) :

- ✓ **Table ronde sur la thématique de la formation**

Cette table sera animée par le Centre national de la fonction publique territoriale français.

- ✓ **Table ronde sur le tourisme**

Cette table sera animée par l'Association des grands sites de France (*sous réserve*)

- ✓ **Table ronde sur la coopération décentralisée dans le domaine de l'eau et de l'assainissement**

Cette table sera animée par les Agences de l'eau Adour-Garonne et Rhône-Méditerranée et Corse

- ✓ **Table ronde sur la coopération décentralisée dans le domaine du développement rural**

Cette table sera animée par le Conseil régional de Champagne-Ardenne et l'association Terroirs et Cultures (*sous réserve*)

- ✓ **Table ronde sur l'organisation du Forum des Collectivités Locales à Marseille en avril 2013**

(*sous réserve*)

**21h00**

**Dîner à la Résidence des Pins, sur invitation**

**Clôture officielle des travaux**