

4^{ème} Rencontre franco-russe de la coopération décentralisée, les 14 et 15 décembre 2012, à Nice

Troisième réunion du Comité de pilotage franco-russe

Jeudi 13 septembre 2012, de 11h30 à 13h00

Ambassade de France en Russie, Salon d'honneur
45, Bolchaïa Iakimanka - 115127 Moscou

Compte-rendu

I. Introduction

M. Hughes de Chavagnac, Conseiller de Coopération et d'action culturelle, Ambassade de France en Russie, souhaite la bienvenue aux participants russes et à la délégation française et donne la parole à **S.E.M. Jean de Gliniasty, Ambassadeur de France en Russie**.

Mot d'accueil de S.E.M. Jean de Gliniasty, Ambassadeur de France en Russie :

Monsieur le Député et Maire-adjoint,
Monsieur le Vice-gouverneur,
Mesdames, Messieurs,

C'est pour moi un immense plaisir que d'accueillir ici, dans l'enceinte de l'Ambassade de France, autant de responsables de régions et de villes russes. Car la coopération décentralisée est un axe prioritaire de l'action extérieure de la France, que le Président de la République François Hollande a réaffirmé dans son dernier discours à la conférence des Ambassadeurs. Et ce dans tous les domaines. Celui du développement urbain, qui donne par exemple lieu à une coopération de plus en plus solide entre les acteurs du Grand Paris et du Grand Moscou. Celui des sciences de la recherche et de l'innovation avec de nombreux partenariats animés par des universités de renom ou entre centres d'innovation, comme ceux menés par les régions Lorraine avec Irkoutsk et Franche-Comté avec l'Altai. Celui de la culture, de littérature, de la musique et du cinéma, avec l'organisation de manifestations croisées à un rythme soutenu, de Nantes à Vladivostok. Dans le domaine du tourisme bien sûr, sur le thème de la formation, la région Champagne-Ardenne est notamment très mobilisée, ou du tourisme rural et des parcs naturels. Et enfin, pour terminer par la plus importante le domaine de l'économie et de l'investissement, où les projets franco-russes sont trop nombreux pour être cités.

Afin de consolider le dynamisme de ces relations, la ville de Nice a accepté d'accueillir les 14 et 15 décembre prochains les 4^{èmes} Rencontres franco-russes de la coopération décentralisée, ce dont je tiens à remercier le maire de Nice, M. ESTROSI, et M. SALLES, député des Alpes

Maritimes et maire-adjoint qui le représente aujourd'hui. Consacrée au thème de la gouvernance et du développement territorial, cette manifestation poursuit un triple objectif.

Il s'agit dans un premier temps de consolider les relations existantes entre les collectivités territoriales russes et françaises, en les aiguillant vers des projets conjoints sur des problèmes stratégiques comme l'urbanisme, la gestion des services publics, les politiques de soutien à l'innovation et d'attractivité. Ces secteurs de coopération seront successivement abordés lors des ateliers thématiques prévus dans le cadre des Rencontres de Nice.

Il s'agit ensuite de susciter de nouveaux partenariats qui valorisent le potentiel économique et intellectuel considérable des villes et des régions russes.

Enfin, l'enjeu est de mobiliser, dans le sillage des collectivités, les autres acteurs de terrain : universités, chambres consulaires, PME, établissements hospitaliers, associations, etc.

Pour faciliter les échanges entre les territoires et encourager l'émergence de nouveaux projets communs, les autorités françaises et russes ont signé un Accord relatif au soutien de la coopération décentralisée lors du dernier séminaire intergouvernemental en novembre 2011. Son application que nous espérons très prochaine doit permettre de mettre en place, au début de l'année 2013, un mécanisme de soutien financier. Celui-ci garantira un cofinancement du Ministère des affaires étrangères français pour certains projets conjoints de collectivités territoriales russes et françaises qui auront été sélectionnés dans le cadre d'un appel à projets préalablement lancé.

L'action internationale des régions est devenue une composante majeure de la coopération entre la France et la Russie que nos gouvernements sont prêts à appuyer énergiquement. A tous je souhaite des échanges fructueux lors de cette réunion, des projets nouveaux, et, sans l'ombre d'un doute, une très longue et solide amitié entre nos territoires.

M. Rudy Salles, Député des Alpes-Maritimes et Adjoint au Maire de Nice délégué aux Relations Internationales et au Tourisme remercie S.E.M. Jean de Gliniasty, Ambassadeur de France en Russie pour son accueil et l'organisation de cette réunion.

Il souligne que les responsables des collectivités locales françaises et russes sont attachés au projet commun franco-russe. Il nomme plusieurs aspects des relations franco-russes : tout d'abord, l'importance des liens d'amitié, manifestés par les relations directes entre les collectivités françaises et russes.

Ensuite, M Salles montre que les collectivités françaises et russes sont confrontées aux mêmes problèmes : dans tous les projets, nous avons notre part de réussite et notre part d'échec. Ce qui est intéressant pour nous c'est de relayer nos expériences.

La 4^e Rencontre offre l'opportunité de développer la coopération décentralisée franco-russe, pour cela, elle doit être bien organisée : M. Salles se réjouit de voir autant de participants russes venir si nombreux pour assister à cette 3^e réunion du comité de pilotage (40 représentants, cf. liste jointe).

De nombreuses réunions préparatoires ont été déjà organisées en France, il y aura encore deux réunions du comité de pilotage français, en octobre et novembre 2012.

L'objectif est de s'assurer que le programme convienne à tous et notre espoir commun est bien sûr la réussite de cette 4^{ème} Rencontre. 23.000 collectivités russes et 36.000 collectivités françaises, c'est conséquent et porteur d'avenir en même temps, ce sont beaucoup de contacts en perspective, par et pour les collectivités (Maire, Adjoint, Elu).

M. Salles remercie les participants russes au nom de **Christian Estrosi, Député des Alpes-Maritimes et Maire de Nice** et les invite à la 4^e Rencontre en décembre 2012.

M. Jean-Michel Despax, Délégué pour l'Action extérieure des collectivités territoriales (DAECT), Ministère des Affaires étrangères français, remercie pour cette réunion qui donne l'espace au dialogue et aux échanges et remercie les participants de venir si nombreux. M. Despax explique les principales activités de la DAECT à savoir :

- diplomatie de villes - développement du territoire - ancrage dans la coopération décentralisée

La France est une République décentralisée de par la Constitution. Depuis 30 ans, les lois renforcent la coopération décentralisée.

La coopération entre la France et la Russie se développe comme avec d'autres pays des BRIC, sans dispositifs spéciaux ; ces objectifs sont :

- avoir une plus-value mutuellement bénéfique ;
- créer l'espace où on peut développer les échanges ;
- créer des mécanismes de soutien financier pour les nouveaux partenariats.

M. Bertrand Gallet, Directeur général de Cités Unies France, explique l'exception française c'est à dire la coopération des collectivités françaises dans 110 pays du monde entier. En France, l'action internationale est aussi de la compétence des collectivités territoriales. Après la 2^{ème} guerre mondiale, les collectivités défendaient les valeurs de la construction de paix et de la construction européenne.

Aujourd'hui nous avons deux types de coopération décentralisée :

1. la coopération de développement avec les pays en voie de développement (pays du Sud) ;
2. une forme plus moderne de la coopération : partenariat entre pays, ce qui explique le format des Assises (ou Rencontres). La 4^e Rencontre à Nice est le même format d'Assises que celui appliqué avec le Brésil, le Japon, la Chine et l'Inde. C'est un benchmark généralisé.

La coopération, c'est créer un projet commun et ce n'est pas chose aisée, ainsi chaque collectivité prend exemple sur les bonnes pratiques qui ont fait leur preuve. M. Gallet donne un exemple : au Japon les autorités locales ont un problème de vieillissement alors qu'en France, les gouvernements locaux ont une grande expérience dans le domaine de la petite enfance, ainsi ont été créés des groupes de travail qui traitent ces deux aspects.

M. Bertrand Gallet nomme quelques secteurs dans le domaine de compétences des collectivités qui donnent satisfaction tel que le développement urbain, la santé publique, la culture, le tourisme. La question principale est souvent celle d'attirer les investisseurs ou travailler ensemble pour créer des emplois. Ce dernier thème est d'ailleurs le sujet n°1 dans le monde.

2. Organisation de la 4^e Rencontre :

M. Hughes de Chavagnac évoque directement l'organisation de la 4^e Rencontre. Il souligne que les trois ministères russes sont impliqués dans les préparations de la rencontre : Ministère du Développement régional, Ministère des Affaires étrangères et Ministère de l'Economie.

M. de Chavagnac présente la trame du programme :

➤ Proposition de déroulement de la 4^e Rencontre :

JEUDI 13 DÉCEMBRE 2012

- *Journée : Arrivée des participants*

VENDREDI 14 DÉCEMBRE 2012

Lieu : NICE-ACROPOLIS

- **8h30 : Accueil et enregistrement des participants**

Petit-déjeuner d'Accueil

- **9h00 – 10h00 : Séance d'ouverture**
- **10h00 – 12h30 :**

Atelier 1 : Les politiques territoriales de l'innovation, avec en particulier l'expérience des pôles de compétitivité

Chefs de file : Métropole Nice Côte d'Azur - Ville de Nice – Saint Petersburg (à confirmer)

- 12h30 - 14h00 : Déjeuner
- 14h00 - 16h00 :

Atelier 2 : Le développement urbain

Chefs de file : Paris/ Moscou (à confirmer)

- 16h00 : Pause café – rencontres informelles
- 16h15: Départ pour les visites techniques
- 18h30 : Retour aux hôtels
- 20h00 : Dîner de gala

SAMEDI 15 DÉCEMBRE 2012

Lieu : NICE-ACROPOLIS

- 9h00 : Café d'Accueil
- 9h15 - 11h30

Atelier 3 : Les grands événements sportifs, touristiques, culturels au service de l'attractivité du territoire

Chefs de file : en cours

- 11h30 : Pause-café
- 11h45 - 12h30 : Séance plénière de restitution des ateliers et clôture
- 12h30 - 14h00 : Déjeuner
- 14h00 - 18h00 : Temps libre
- 18h00 : Départ de l'hôtel
- 19h00 : Soirée Surprise
- Fin du programme

M. Hughes De Chavagnac constate que le programme ici présenté a été adopté par l'ensemble des participants présents.

Ce programme prévoit les interventions des élus français et russes en alternance. La répartition des intervenants par Atelier sera strictement paritaire (autant d'intervenants français que russes).

- **Chefs de file** : chaque Atelier sera présidé par un chef de file français et un chef de file russe.
Rôle du chef de file : coordination du travail dans l'Atelier.
La collectivité qui souhaite présider un Atelier doit proposer sa candidature pour chef de file.

- **La taille de la délégation russe** n'est pas limitée. Cependant, étant donné la capacité de 300 places de la grande salle à Nice-Acropolis, 5 semble un nombre raisonnable de représentants maximum pour chaque collectivité.

- La ville de Nice couvrira les frais d'hébergement uniquement pour les intervenants russes ;

- Les tarifs d'hôtel à Nice seront négociés – la liste des hôtels sera affichée sur le bulletin d'inscription.
Chaque participant s'occupe de sa propre réservation d'hôtel.

- Une invitation officielle sera envoyée prochainement aux collectivités françaises et russes.

Questions des participants :

Mme Tatiana Grigorieva, Responsable des Relations internationales au Conseil Municipal de Perm pose la question sur la possibilité de participation des associations russes.

M. Jean-Michel Despax répond que les Rencontres sont organisées pour les élus locaux pour qu'ils puissent capitaliser leurs expériences. M. Despax évoque une exception à ce sujet, celle d'une Association japonaise présente lors des rencontres franco-japonaises pour créer des partenariats nouveaux. Mais la primauté reste les exécutifs et les élus.

M. Hughes de Chavagnac souligne que la 4^e Rencontre est la bonne occasion pour les collectivités françaises et russes de signer les nouvelles conventions de partenariat.

Il souhaite une participation active des responsables exécutifs dont il faut mettre en valeur l'expérience.

La 4^e Rencontre s'intéresse particulièrement au développement économique et aux pôles de compétitivité (clusters). L'Atelier 1 lui sera consacré. Les représentants russes peuvent saisir l'occasion pour visiter des pôles d'innovation français le 12 ou le 13 décembre.

M. Hugues de Chavagnac estime que pour organiser au mieux la 4^e Rencontre, il est important de se baser sur des projets concrets.

M. Ivan Bortnik, Président de l'Association des régions innovantes de Russie ainsi que **M. Kiril Batarine**, Adjoint au Directeur pour le Secteur des Investissements extérieurs et des Relations Internationales de la Mairie de Moscou expriment tout leur intérêt à participer à cette Rencontre.

Il est d'ailleurs rappelé qu'un Forum d'innovation internationale se tiendra du 31 octobre au 2 novembre à Moscou avec un focus le 2 novembre sur le développement régional, auquel des pôles de compétitivité français pourraient participer, ainsi qu'un Forum à Tomsk le 29 novembre.

M. Andrei Fitze Lanskoy, Conseiller du maire d'Ivanovo pour la coopération internationale, souligne combien les liens d'amitié historiques entre la Russie et la France, et Nice en particulier, sont forts et qu'il s'agit d'en honorer la mémoire.

M. Alexei Vostrikov, Conseiller du Maire de la Ville de Togliatti souhaite participer à la 4^e Rencontre pour faire connaître sa ville et trouver une collectivité - partenaire en France.

Mme Olga Kolesova, Directrice du Centre régional de ressources de Novossibirsk, est intéressée pour participer à l'atelier 1.

M. Rudy Salles évoque les projets du Grand Paris et du Grand Moscou qui constituent le cœur de l'Atelier 2 – la sélection du Cabinet de Jean-Michel Wilmotte, architecte, pour son projet du 'Grand Moscou', qui est aussi l'architecte du Nice Grand Stadium actuellement en construction et livré en juin 2013.

M. Salles informe qu'en France deux réunions du comité de pilotage sont prévues, une le 23 octobre et une fin novembre en lien avec l'Ambassade de France à Moscou et l'Ambassade de Russie à Paris.

Après la Rencontre sera fêté le centenaire de la Cathédrale russe Saint-Nicolas à Nice.

La présence du Président de la Fédération de Russie Monsieur Wladimir Poutine est pressentie.

4. Divers

M. Hughes De Chavagnac présente l'**Accord de projet** :

Cet Accord soutient et encourage les projets concrets de la coopération décentralisée franco-russe. Le principe est celui d'un Appel à projets, c'est à dire une sélection des projets faisant intervenir les deux parties sur des thématiques données.

Il est co-financé par la France et la Russie sur le principe de la parité, un accord bilatéral relatif à l'appui de la coopération décentralisée a été signé lors du dernier séminaire intergouvernemental le 18 novembre dernier et en présente les contours.

Les thématiques privilégiées concernent la stratégie de développement régional et seront celles qui correspondent aux thèmes de la 4^e Rencontre (promotion de l'innovation, technologies de l'information, développement urbain, attractivité culturelle, tourisme, etc.).

Date du prochain Comité de pilotage :

Le quatrième Comité de pilotage aura lieu le 23 octobre 2012 à Paris, au siège de Cités Unies France.

LISTE DES PARTICIPANTS FRANÇAIS

Genre	Prénom	Nom	Fonction	Organisme
Madame	Ekaterina	BABAEVA	Assistante de l'Attachée de coopération institutionnelle	AMBASSADE DE FRANCE EN RUSSIE
Monsieur	Hughes	DE CHAVAGNAC	Conseiller de coopération et d'action culturelle	AMBASSADE DE FRANCE EN RUSSIE
Monsieur	Jean	DE GLINIASTY	Ambassadeur	AMBASSADE DE FRANCE EN RUSSIE
Madame	Émilie	DESORMIERE	Attachée de coopération institutionnelle	AMBASSADE DE FRANCE EN RUSSIE
Monsieur	Jean-Michel	DESPAX	Délégué pour l'Action extérieure des collectivités territoriales (DAECT)	MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES
Madame	Katarina	FOTIC	Chargée de mission	CITES UNIES FRANCE
Monsieur	Bertrand	GALLET	Directeur général	CITES UNIES FRANCE
Madame	Audrey	PASCAL	Chargée de Projet	METROPOLE NICE COTE D'AZUR
Monsieur	Rudy	SALLES	Député des Alpes-Maritimes et Adjoint au Maire délégué aux Relations Internationales et au Tourisme	NICE
Madame	Diane Sophie	TREVOUX	Coordinatrice pour la coopération régionale et décentralisée	AMBASSADE DE FRANCE EN RUSSIE

LISTE DES PARTICIPANTS RUSSES

Nom	Prénom	Organisme
ALDAKOV	Pyotr	Chargé de mission pour la Représentation de l'Oblast de Kalouga du Gouvernement de la Fédération de Russie sur les questions d'énergie
ARTYUKHOVA	Natalia Vladimirovna	Directrice de la Représentation de la Mairie d' Irkoutsik à Moscou
BATARINE	Kirill	Responsable des relations avec les pays francophones, département des relations internationales de la Mairie de Moscou
BORTNIK	Ivan	Président de l'Association des régions innovantes de Russie, Directeur général de la FASIE (équivalent russe d'OSEO)
CHESNOKOV	Sergey	Directeur-adjoint du Centre régional de ressources de Novossibirsk
DIANOVA	Tatyana Dmitrievna	Directeur adjoint du Représentation de l'Administration de l'oblast de Tambov auprès du Gouvernement de la Russie
DOROSH	Svetlana Anatolievna	Représentant de l'oblast Kursk
DUNIN	Gennadiu Semenovitch	Directeur de la Représentation de l'Oblast d' Orel auprès du Gouvernement de la Fédération de Russie
FILLIPOV	Gennadiu Vladimirovitch	Directeur-adjoint de la Représentation de l'oblast de Volgograd
FITZE LANSKOY	André	Conseiller du maire d' Ivanovo pour la coopération internationale
GOLIKOV	Andrey Valerievitch	Directeur de la Représentation à Moscou de "L'Agence du développement des investissements" (Oblast de Novossibirsk)
GRIGORYEVA	Tatyana Vladimirovna	Directrice du département des relations internationales de la Douma de Perm
HUSNUTDINOV	Ilyas Ildusovitch	Directeur-adjoint du département des relations internationales et économiques de la Représentation de Tatarstan
IVANOV	Vadim Vitalievitch	Représentant du Gvt de l'oblast de Nijnii Novgorod auprès du Gvt de la Russie
KHALIKOV	Rishat Naruhmanovitch	Conseiller à la Représentation de la République de Bashkortostan auprès du Gouvernement de la Fédération de Russie
KOLESOVA	Olga	Présidente du Centre régional de ressources de Novossibirsk
KONONENKO	Igor Aleksandrovitch	Vice-directeur, chargé de projets de l'Union des villes russes
KONONOV	Vladimir Mikhaikovitch	Député de la Douma d'Etat, Président de l'Association de la coopération en économie internationale

Nom	Prénom	Organisme
KOROLEV	Nikolaj Nikolaevitch	Vice-président du Gouvernement de l'oblast d' Astrakhan , directeur de la Représentation du Gouverneur de l'oblast d'Astrakhan auprès du Gouvernement de la Russie
KULIKOV	Mikhail Aleksandrovitch	Premier vice-ministre des relations fédérales et extérieures de la République de Saha (Yakoutie)
LUKOSHINA	Nina Leonidovna	Directeur de la Chaire de la philologie française de l'Université d'Etat de Kursk
MASYAGA	Andrej Anatloievitch	Vice-président de l'Administration de la circonscription municipale de Dmitrov de la région de Moscou
NIKITENKO	Ekaterina Borisovna	Chargée de mission de la Représentation de l'Oblast d'Ulyanovsk auprès du Gouvernement de la Fédération de Russie
MICHOUROV	Serge	Academie du Textile d' Ivanovo , Ivanovo
MUHAMEDYAROV	Ildar Tagirovitch	Premier vice-président de la Représentation de Tatarstan auprès de la Gouvernement de la Russie
OKUNEV	Yuri Borisovitch	Vice-directeur de la Représentation de l'oblast d' Arkhangelsk auprès du Gouvernement de la Fédération de Russie
POTYEMKIN	Vladimir Vasilievitch	Vice-gouvernateur, directeur de la Représentation de l'Oblast de Kalouga auprès du Gouvernement de la Fédération de Russie
ROZHIN	Ivan Vasilievitch	Vice-président de la République de Saha (Yakoutie) des questions internationales
SETDIKOV	Ilyas Raisovitch	Directeur du secteur des programmes dans le domaine économique et investissements de la Représentation de Tatarstan
SHULGOVA	Olga	Chargée des relations avec les pays francophones auprès de l'administration de l'oblast de Tomsk
VILDANOV	Rustem Iliasovitch	Représentant de la République de Bashkortostan auprès du Gouvernement de la Fédération de Russie
VOLKOV	Maksim Nikolaevitch	Vice-directeur du Département des relations régionales et internationales de l'Administration de l'Oblast de Tomsk
VOROBYEVA	Larissa Viktorovna	Représentation de l'Oblast de Kalouga auprès du Gouvernement de la Russie
VOSTRIKOV	Alexei	Conseiller du maire de Togliatti pour la coopération internationale, Directeur du département du commerce extérieur et du marketing territorial de la mairie Togliatti
ZAITSEV	Yuri Vladimirovitch	Vice-directeur de la Représentation de Krasnoyarskii Kraï auprès du Gouvernement de la Fédération de Russie
ZAITSEV	Vladimir Viktorovitch	Vice-gouvernateur, directeur de la Représentation de l'Administration de l'oblast de Smolensk auprès du Gouvernement de la Fédération de Russie