



**Projet de relevé de décisions**

**Réunion du groupe pays Liban**  
**Mercredi 12 octobre 2011,**  
**de 14h30 à 17h00**

***Villa Valmer***  
271 Corniche Kennedy  
13007 Marseille

## Liste des participants

### Partenaires libanais :

- *M. Nader GHAZAL, Président de la Communauté Urbaine d'Al Fayhaa et Maire de Tripoli*
- *Mme. Bushra ITANI, Adjointe au Maire de Beyrouth*
- *Mme. Najwa BASSIL, Adjointe au Maire de Jbeil-Byblos*
- *M. Abdallah ABDULWAHAB, Directeur de la Communauté Urbaine Al Fayhaa*
- *Mme Dima Homsy, Chef du département technique, Communauté Urbaine Al Fayhaa*
- *M. Bechir ODEIMI, Représentant CGLU, Directeur BTVL*

### Côté français :

- *M. Jean-Michel DACLIN, président du groupe-pays Liban de CUF, chef de file du "programme concerté Liban », maire adjoint de Lyon ;*
- *M. Hubert DROIT, Adjoint au maire, ville d'Ormesson-sur-Marne ;*
- *Mme Thérèse-Marie THOME, maire adjointe de Nogent-sur-Marne ;*
- *Mme Michelle REYNAUD, directrice des relations internationales et européennes (DRIE), Ville de Marseille ;*
- *Mme Farah CHERIF, directrice des relations internationales, Ville de Nice ;*
- *Mme Aline MANDEIX - MARTIN, chargée de mission DRIE, Ville de Marseille ;*
- *Mme Stéphanie BARTHELEMY, Chargée de mission DRIE, Ville de Marseille ;*
- *Mme Fabienne PAPAIZIAN, assistante DRIE, Ville de Marseille ;*
- *M. Frédéric OLIVO, chargé de mission DRIE, Ville de Marseille ;*
- *Mme Mathilde CHABOCHE, Chargée de mission, Ville de Paris ;*
- *Mme Corinne BISSARDON, Chargée de mission bassin méditerranéen, CR Rhône-Alpes ;*
- *Mme Valérie DE ROSA, Chef de projet Grand Lyon, SRI ;*
- *M. Jean-Noël BALEO, Directeur général adjoint, chargé des Affaires internationales et européennes, Région Ile de France ;*
- *Mme Anne-Marie MEVEL REINGOLD, Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales, Ministère des Affaires Étrangères et Européennes ;*
- *Mme Cathrin GRAEBER, stagiaire ENA, Ville de Marseille ;*
- *Mme Hajer SKAH, chargée de mission, Cités Unies France*

### Présents également :

- *Mme Najat ROCHDI, Directrice adjointe, PNUD-siège de Genève ;*
- *M. Abdallah MUHIEDDINE, PNUD- Art-Gold, Liban.*

## Rappel de l'ordre du jour

- 1 Introduction
- 2 Débriefing de la venue des Maires Libanais à Paris et suites envisagées
- 3 Information sur le forum international de la coopération décentralisée au Liban de novembre 2011
- 4 Point Programme Concerté Liban
- 5 Assises de la coopération décentralisée libano française
- 6 Points divers

Synthèse et conclusions

## Introduction

M. Jean-Michel Daclin remercie la ville de Marseille pour l'accueil de cette réunion groupe pays Liban à la Villa Valmer.

M. Nader Ghazal, Maire de Tripoli et Président de la Communauté Urbaine d'Al Fayhaa co-préside cette rencontre qui se veut avant tout Opérationnelle.

## Débriefing de la venue des Maires Libanais à Paris et suites envisagées

Les rencontres parisiennes ont été riches et constructives.

Ce déplacement était nécessaire pour rendre le programme concerté plus opérationnel et lancer l'implication de tous les partenaires.

Un compte rendu a été envoyé aux participants en amont de la rencontre pour permettre des réactions.

M. Bechir Odeimi, Représentant CGLU, Directeur BTVL précise que certains points seront précisés dans le point 4 de l'ordre du jour, concernant les villes chef de file des tables rondes des séminaires techniques.

## Forum international de la coopération décentralisée au Liban - Novembre 2011

*M. Bechir Odeimi, Représentant CGLU, Directeur BTVL*

Ce forum s'inscrit dans le cadre du programme d'appui aux collectivités territoriales avec le soutien de la Députation de Barcelone. Le Maire de la ville d'Istanbul, Président de CGLU, pourrait être présent.

C'est le 3<sup>ème</sup> forum relatif aux questions de la décentralisation et le 2<sup>ème</sup> à caractère international.

Il sera centré sur la problématique de la décentralisation au Liban : ses réussites, ses échecs. La plus value des coopérations bi latérales et multilatérales ; le rôle des réseaux d'autorités locales et régionales dans la coopération internationale des collectivités.

Une pré-invitation a été diffusée et une officielle est en cours. En termes de participation des collectivités françaises, certaines ont déjà confirmé.

Une délégation espagnole et une autre italienne seront présentes.

En fin de forum sont organisées des visites techniques de villes libanaises.

## Programme Concerté Liban

Rappel des thématiques retenues :

**Les thèmes, dates et collectivités pressenties pour les deux séminaires sont :**

1<sup>er</sup> séminaire (28 et 29 mars 2012) :

- **services à la population** : Ormesson-sur-Marne et Nogent-sur-Marne/Beyrouth. *Il serait intéressant que le partenaire libanais précise encore ses attentes sur ce point.*
- **social** (et notamment la gestion centres communaux d'actions sociales en France) (*suggestion de Cholet ?/ Byblos*)
- **formation** (communauté urbaine de Nice, *Région Rhône Alpes*)
- **développement économique local** (Grand Lyon / Tripoli)

2<sup>ème</sup> séminaire (fin juin 2012) :

- **schéma directeur de l'aménagement du territoire** (urbanisme) (*RIF, le CG Hauts-de-Seine (sur proposition de Mme Reingold) / Beyrouth*)
- **assainissement** (*SIAAP et Nogent-sur-Marne ; Eybens et la communauté d'agglomération de Grenoble Alpes Métropole*),
- **transport** (*RIF / Beyrouth*)
- **déchets/environnement/ Changement climatique** (*Perpignan / Zahlé*)

Les personnes présentes impliquées ont réitéré leur accord sur le choix de ces thématiques.

*Message du conseil général du Territoire de Belfort transmis après la réunion : s'agissant de l'implication du conseil général dans les différents ateliers programmés, il est envisagé, compte tenu des compétences et des expériences au Liban, de travailler plus particulièrement sur l'un des thèmes suivants : services à la population, social ou environnement - déchets.*

Methodologie de travail proposée :

Le bureau CGLU/BTVL assumera un rôle actif; il sera au centre de la diffusion de l'information aux CT libanaises. Le BTVL aura donc le rôle d'animateur-coordonateur : dialoguer avec chaque chef de file de chaque table ronde.

Son contact français sera le chef de file du projet, à savoir le Grand Lyon et Cités Unies France.

Chaque table ronde ou atelier pourrait prendre le cadre suivant :

- Exposé d'un cas pratique (projet de coopération en cours ou autre)
- Exposé de son cadre juridique
- Exposé de son cadre financier
- Exposé de la problématique des ressources humaines afférentes

Les ateliers devront être concrets, s'appuyant sur des exemples de coopérations opérationnelles et aboutir à la production d'outils, d'instruments, juridiques et administratifs pouvant être adapté à la situation libanaise.

Il faudrait 2 chefs de files pour chaque table ronde : 1 chef de file français et un autre libanais.

Les intervenants des tables rondes seront à la fois des experts des collectivités locales, mais également des partenaires institutionnels et des financeurs potentiels.

Les collectivités françaises et libanaises n'étant pas identifiées chef de file pourront bien sûr participer aux tables rondes au nom de leur savoir faire et présenter leurs projets développés dans leur coopération.

Une centaine de participants sont attendus par séminaire. Il s'agira de mobiliser à la fois les collectivités locales, mais également les services déconcentrés de l'Etat libanais et les représentants des ministères libanais.

L'objectif de ces séminaires est à la fois

- d'échanger des savoirs faire entre techniciens,
- de sensibiliser les élus locaux aux expériences menées en coopération, avec leurs points forts et limites
- de produire des outils adaptables à la situation libanaise, et permettant aux élus locaux de discuter avec les représentants des ministères.

Pour ce faire, il est nécessaire de sensibiliser en amont les élus nationaux et les représentants des ministères libanais.

Le 09 octobre, les maires libanais du Comité des maires ont rencontré le Président de la République libanais pour l'informer des Assises de la coopération décentralisée libano française ainsi que du Projet Concerté.

Suites à donner pour décembre 2011:

- Reste à définir de façon définitive les chefs de file du côté français ET libanais.
- choix des cas concrets qui pourraient être développés sur chaque table ronde (déc-janv 2012)

## **Les Assises de la coopération décentralisée libano française**

M. Nader Ghazal, Maire de Tripoli et Président de la Communauté Urbaine d'Al Fayhaa réaffirme l'attente et l'implication des Maires libanais dans la tenue de ses assises qui doivent être l'occasion d'un plaidoyer pour une gestion décentralisée des services publics au Liban ; Condition sine qua none de développement du pays.

Ce volet de plaidoyer politique lors des assises renforce l'intérêt technique des séminaires.

Les assises pourraient être organisées en deux temps, regroupant 4 axes :

I - Etat des lieux

A/ Les enseignements des deux séminaires techniques ;

B/ Cheminements des dialogues libanais sur la décentralisation : élus locaux, gouvernement - résultat des travaux de la Commission de la Décentralisation animée par le Ministère de l'Intérieur et des Municipalités

II - Prospectives

C/ Le développement de partenariats franco-libanais : quels outils, quelles méthodes...

D/ Vers de nouveaux partenariats, de nouvelles thématiques, de nouveaux partenaires....

On peut imaginer deux temps :

Ouverture des assises : assez court (environ 1 heure) et très large participation et de très haut niveau politique (environ 350/400 personnes),

Assises selon les 4 axes précisés ci-dessus : sur 1 journée et demi entre 100 et 150 personnes attendues.

## Points divers

➤ La DAECT a signé avec le PNUD une convention pour les schémas d'action des Collectivités locales pour réduire la fracture numérique.

Les villes de Marseille et de Malaga sont partenaires de cette opération.

➤ Marseille a signé une convention avec le PNUD-Genève.

Lors de la conférence de Lausanne, un side event a été organisé portant sur l'efficacité de l'action des collectivités locales dans le développement

Un appel à projet Art-Gold est publié.

➤ Le BTVL rencontre le nouvel attaché de coopération au Liban : M. Gilles Thuaudet afin de présenter les actions concertées franco libanaises et faire un point sur la préparation des assises.

Une note de concept sur les assises sera envoyée aux partenaires français.

➤ Le 23 novembre 2011, à la veille du Forum international de la coopération décentralisée, une réunion de travail pourrait être programmée.

➤ A l'issue de la réunion, Michelle Reynaud invite l'ensemble des participants à venir assister à la signature de l'accord de coopération entre Marseille et Tripoli par M. Jean-Claude Gaudin, Maire de Marseille, et M. Nader Ghazal, Maire de Tripoli, Président de la Communauté urbaine Tripoli Al Fayhaa, à l'Hôtel de Ville de Marseille.