

Mission de CUF au Liban du 27 au 29 mars 2023

Compte-rendu

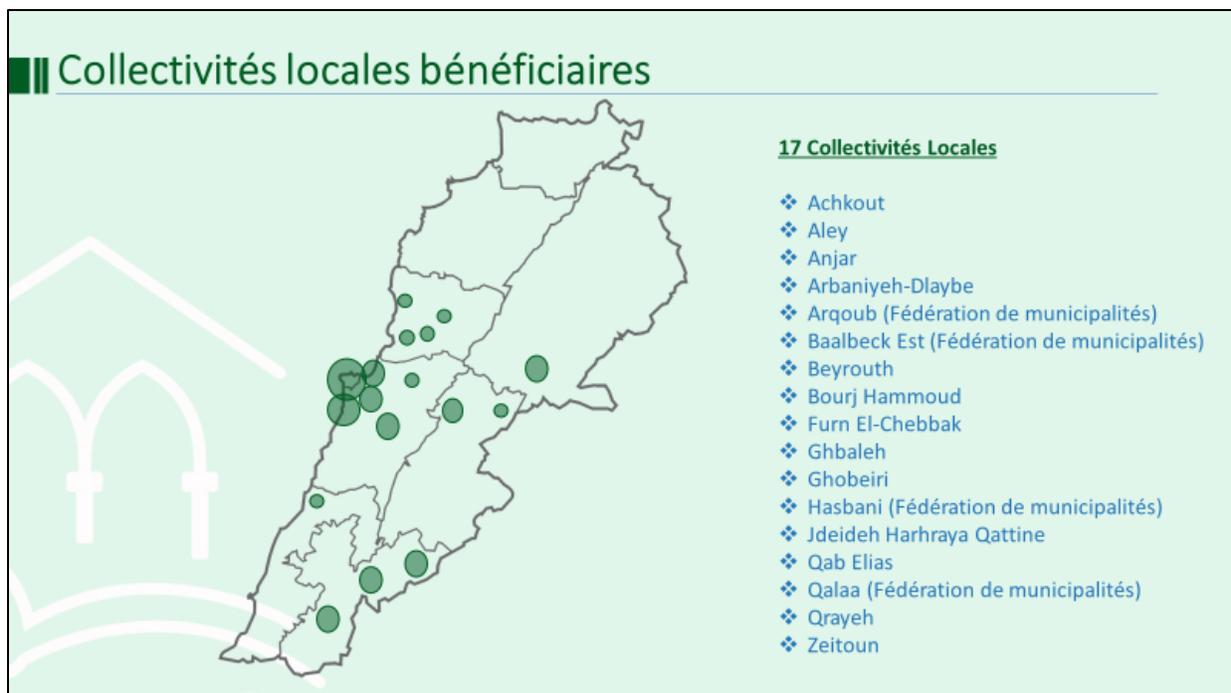
Contexte

Pour soutenir les autorités locales libanaises touchées par l'explosion du port de Beyrouth du 4 août 2020 et la crise multisectorielle que traverse le Liban, Cités Unies France avec le soutien des collectivités territoriales françaises donatrices et de Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU) ont mis en place un Fonds de Solidarité pour le Liban dont le but est de mettre en avant le rôle des gouvernements locaux dans la réponse aux crises et la mise en place de politiques résilientes de long terme.

L'objectif général du Fonds est donc de répondre aux besoins prioritaires des collectivités libanaises dans ce contexte multi-crise et plus précisément de :

- Répondre à l'urgence des collectivités locales et des habitants directement touchés par l'explosion du port de Beyrouth.
- Apporter des réponses structurantes aux collectivités locales libanaises dans le domaine du développement économique local, la jeunesse, l'éducation et le social.
- Assurer des échanges entre villes donatrices et villes bénéficiaires sur différentes thématiques.

Dix-sept collectivités locales libanaises ont bénéficié du Fonds de Solidarité, mis en œuvre sur une période de deux ans (mars 2021-mars 2023).



Objectifs de la mission

Une mission au Liban de Cités Unies France s'est déroulée du 27 au 29 mars 2023. Les objectifs de cette mission étaient les suivants :

- Clôture des actions du Fonds de Solidarité pour le Liban ;
- Evaluation sur le terrain des actions menées lors de la 2^e partie du Fonds ;
- Partage des retours d'expérience et capitalisation des leçons apprises ;
- Echanges avec les collectivités locales libanaises sur les perspectives pour des coopérations futures.

Participants

La délégation française était composée de :

- Mme Valérie DUMONTET, vice-présidente du département de l'Aude et présidente du comité de donateurs du Fonds de Solidarité pour le Liban.
- Mme Aurélie LE MEUR, première adjointe au maire de Chambéry et présidente du groupe-pays Liban à Cités Unies France.
- M. Simone GIOVETTI, chef de service International, Europe, Crises à Cités Unies France.

Du côté libanais, Cités Unies Liban/BTVL était représentée par Mme Rouba ONAISSI, chargée du projet Fonds de Solidarité pour le Liban et M. Alain JABBOUR, stagiaire. Les participants aux rencontres avec les collectivités locales libanaises ont inclus des élus, agents municipaux, bénéficiaires des actions, acteurs locaux, etc.

La liste détaillée des participants est présentée en annexe.

Déroulé de la mission

Lundi 27 mars 2023

Séquence à la Fédération des Municipalités d'Al-Qalaa

M. Ali FAWAZ, Directeur de la fédération des municipalités d'Al-Qalaa, s'est félicité des réussites du projet de formation sur la photographie/montage/réseaux sociaux et de la visite des partenaires français auprès de la fédération frontalière. Il a souligné l'acquisition de nouvelles compétences par les bénéficiaires qu'ils pourront mettre au service de leurs municipalités respectives d'une part et utiliser pour augmenter leurs revenus personnels d'autre part. M. FAWAZ a indiqué que le Fonds de Solidarité a aussi permis l'acquisition de nouveaux équipements dont pourront bénéficier les 13 municipalités membres de la fédération, ainsi qu'un appui au centre culturel de Tibnine qui offre ses services aux habitants de plus de 20 villages de la région. M. FAWAZ a ajouté que les formations dispensées et les équipements acquis dans le cadre du projet permettront aux municipalités d'être plus autonomes pour la fourniture de services qui nécessitaient auparavant des prestataires externes. Il a remercié les partenaires français et l'équipe du BTVL pour le suivi tout au long du projet, et a espéré de voir la coopération continuer entre les collectivités françaises et la fédération d'Al-Qalaa.

personnes de différents milieux académiques et professionnels, et leur permettent d'enrichir leurs compétences.

M. ALAYAN a ajouté que l'avantage d'un centre de formation de ce type serait d'offrir des sessions ponctuelles et complémentaires au savoir-faire des gens pour transmettre de nouvelles compétences précises. Ceci permettrait l'augmentation de la productivité des personnes travaillant dans la région.

Mme Nour FAWAZ, bénéficiaire de la formation photographie/montage/réseaux sociaux, a remercié les partenaires et a expliqué qu'elle a pu utiliser les compétences acquises pour aider sa mère à améliorer les ventes de ses produits artisanaux à travers les réseaux sociaux. Elle a ajouté qu'elle aimerait voir d'autres formations dans le futur qui ciblent la jeunesse notamment sur le rôle des jeunes dans la vie publique locale.

Une autre bénéficiaire de la formation a indiqué qu'elle était débutante en photographie mais cette formation l'a beaucoup aidé à améliorer ses compétences qu'elle met désormais au profit de son travail (elle a ouvert un petit studio de photographie chez elle). Elle aimerait continuer avec des formations plus avancées de photographie et de Photoshop. Une autre personne a proposé des formations sur le marketing digital.

Mme DUMONTET a souligné que le Fonds de Solidarité s'arrête mais l'idée est de tirer des enseignements pour de projets futurs. Elle a noté les différentes propositions évoquées notamment la création d'un centre de formation qui peut à la fois servir pour l'apprentissage d'un métier et le renforcement des capacités.

La séquence s'est clôturée avec la distribution des certificats aux bénéficiaires.





Séquence à la Fédération des Municipalités d'al-Hasbani

M. Rafik NAJJAD, Directeur de l'Institut Technique de Hasbayya, a commencé par présenter l'institut aux partenaires. Il a rappelé que l'institut offre des formations allant du Brevet Technique à la Licence Technique et reste très attaché à la coopération avec diverses organisations dans des projets qui visent les jeunes. Il a également rappelé l'attachement de l'institut au développement de partenariats publics-privés et sa disposition à travailler sur la mise en œuvre de nouveaux projets. Il a remercié les partenaires français et libanais pour l'opportunité offerte dans le cadre du Fonds de Solidarité et a rappelé l'importance de l'éducation technique comme outil de sortie de crise pour la société libanaise.

M. Sami SAFADI, Président de la fédération des municipalités d'Al-Hasbani, a souligné l'importance des partenariats en particulier avec la France. Il a vivement remercié les partenaires français et le BTVL pour leur aide envers les jeunes de la région et s'est félicité de la réussite du projet et de ses retombées positives sur la région.

Mme Valérie DUMONTET a apprécié l'importance des visites et des échanges qui rendent la coopération décentralisée plus humaine. Elle a présenté le département de l'Aude et Cités Unies France et a expliqué le contexte, l'historique et les accomplissements du Fonds de Solidarité. Elle a remercié la fédération pour son

accueil et a affirmé que les collectivités françaises s’inspiraient beaucoup de leurs homologues libanais. Elle a aussi souligné en accord avec M. NAJJAD l’importance des métiers techniques et le maintien des jeunes dans leur territoire et s’est félicitée des réussites du projet en ce sens. En effet, deux jeunes bénéficiaires suivent une formation additionnelle sur la mécanique automobile à Beyrouth et envisagent d’ouvrir des garages dans leur région.

Mme Aurélie LE MEUR a présenté la ville de Chambéry et le groupe-pays Liban de Cités Unies France, ses objectifs et ses réalisations à l’audience. Elle a affirmé son souhait de développer les partenariats franco-libanais et s’est réjouie de partenariats nouvellement établis entre les collectivités françaises et libanaises.

M. NAJJAD a expliqué que les bénéficiaires de la formation recevront à la fois le certificat du Fonds de Solidarité et un diplôme officiel du ministère de l’éducation.

Un bénéficiaire de la formation a remercié l’attention portée par les collectivités françaises en particulier dans ce contexte de crise. Il a affirmé avoir beaucoup appris lors de cette formation mais qu’il y a toujours un besoin de formations supplémentaires notamment car le domaine de la mécanique automobile évolue fréquemment avec l’innovation technologique.

Mme DUMONTET a demandé le nombre d’instituts qui offrent des formations en mécanique automobile au Liban. **M. NAJJAD** a répondu qu’il y avait plus d’une cinquantaine d’instituts techniques publics qui offrent ce type de formation parmi environ 180 instituts. Il a expliqué que la crise a causé l’émigration d’un grand nombre d’enseignants, menaçant la fermeture de plusieurs sections de l’institut.

Mme DUMONTET a demandé aux participants comment ils voyaient la poursuite de la coopération.

M. SAFADI a affirmé que les formations réalisées répondent aux besoins locaux dans la fédération d’Al-Hasbani où il y a un manque dans les métiers liés à la mécanique automobile. Il a espéré que la coopération décentralisée franco-libanaise continue à se développer en soulignant que les coopérations pouvaient également être utiles aux collectivités françaises dans l’acquisition de compétences en matière de gestion de crise.

Mme DUMONTET a donné l’exemple du département de l’Aude où il y a un centre de formation des apprentis en automobile considéré parmi les plus performants de France. Ce centre a su valoriser les métiers de l’automobile à travers des partenariats avec des entreprises, des concours nationaux et internationaux, etc. Mme DUMONTET a espéré voir se développer un programme de mobilité des jeunes pour faire des échanges entre des centres de formation français et libanais.

Mme LE MEUR a manifesté la volonté du groupe-pays Liban de Cités Unies France de trouver un plan d’action pour assister plus efficacement les collectivités libanaises. Elle a expliqué que les collectivités françaises membres du groupe se réuniront bientôt pour déterminer les actions à venir et essayer de lever des fonds.

M. NAJJAD a expliqué que l’Institut Technique de Hasbayya prévoyait d’établir un partenariat avec la Polessky State University en Biélorussie mais qu’il était devenu impossible financièrement d’envoyer des jeunes à l’étranger faisant ainsi tomber le projet à l’eau. Il a déploré les nombreuses conséquences de la

crise sur l'institut (absence de moyens, d'électricité, de chauffage, d'équipements) et a espéré avoir l'opportunité de travailler à résoudre ces questions.

Mme Linda ABOU TRABI, Agent de développement local à la fédération des municipalités d'Al-Hasbani, a demandé plus de détails à propos des formations offertes par l'institut. **M. NAJJAD** a expliqué qu'il y avait 43 divisions dans l'institut couvrant les domaines de l'électricité, la mécanique automobile, l'hôtellerie, l'infirmerie, la construction et travaux public (spécialité qui bénéficie d'un soutien de GIZ), l'éducation, la comptabilité, etc. en fonction des niveaux de diplôme (brevet, baccalauréat ou licence techniques).

La séquence s'est clôturée par la distribution des certificats aux bénéficiaires et un tour dans l'institut technique guidé par M. NAJJAD.



Séquence à la Fédération des Municipalités d'Al-Arqoub

M. Marwan DEEB, Directeur de la fédération des municipalités d'Al-Arqoub, a présenté sa fédération multiconfessionnelle et les sept municipalités qui la composent. Il a rappelé la situation frontalière de la région : celle-ci connaît une forte activité de la FINUL selon la résolution 1701 de l'ONU et une partie du territoire de la fédération est sous occupation israélienne. Il a également rappelé l'importance du secteur agricole dans l'économie de la fédération (pommes, prunes, cerises, olives, figes, etc.). Enfin il a affirmé que les jeunes de la région sont très attachés à ne pas quitter leur territoire même si cela requiert de traverser de longues distances pour suivre des études supérieures par exemple. Ainsi, il a conclu dans ce contexte l'importance d'organiser des formations professionnelles au sein du territoire de la fédération.

Mme Valérie DUMONTET a exprimé être heureuse de visiter cette région frontalière pour la première fois. Elle a présenté le département de l'Aude et Cités Unies France et a expliqué le contexte, l'historique et les accomplissements du fonds de solidarité pour le Liban.

Mme Aurélie LE MEUR a présenté la ville de Chambéry et le groupe-pays Liban de Cités Unies France, et a rappelé la dernière mission de collectivités françaises en juin 2022. Elle a exprimé son souhait d'écouter les opinions des acteurs locaux sur les perspectives pour la poursuite des coopérations.

M. DEEB a remercié les bénéficiaires des formations notamment ceux qui ont suivi la formation sur l'installation de panneaux solaires qui ont installé eux-mêmes les panneaux pour le bâtiment de la fédération dans le cadre du projet.

Une bénéficiaire de la formation sur l'esthétique cosmétique a remercié les partenaires du projet et a exposé son expérience personnelle. Elle possède un diplôme de master mais ne trouvait pas du travail et a exprimé que la formation professionnelle est une opportunité très utile dans ces temps difficiles. Une autre bénéficiaire a exprimé son souhait de continuer des formations supplémentaires pour aller plus en avant et pouvoir travailler dans ce domaine.

Les bénéficiaires de la formation sur l'installation de panneaux solaires ont exprimé leur souhait de continuer sur une formation sur la maintenance des panneaux solaires.

Mme LE MEUR a demandé s'il y a des instituts de formation sur le territoire. **M. DEEB** a répondu qu'il y a l'Institut Technique de Hasbaya qui accueille les habitants du Caza. Pour la spécialité « esthétique cosmétique », il y a un centre de formation à Marjeyoun mais c'est cher pour les personnes souhaitant suivre la formation (coût de transport élevé, frais d'inscriptions dans la formation, etc.).

M. Simoné GIOVETTI a demandé qui sont les formateurs qui ont dispensé les deux formations. **M. DEEB** a indiqué qu'il s'agit de formateurs locaux de la région (un électricien pour la formation panneaux solaires une esthéticienne pour la formation esthétique cosmétique).

Mme LE MEUR a demandé s'il y a d'autres secteurs identifiés porteurs de développement économique dans le territoire.

Les bénéficiaires des formations ont noté les domaines de la mécanique automobile et l'électricité générale. Concernant le secteur agricole, **M. DEEB** a indiqué que le territoire reçoit des aides espagnoles à travers des formations aux agriculteurs sur la plantation et la récolte des olives.

Une participante a exprimé les difficultés rencontrées par les agriculteurs de son village.

Mme DUMONTET a souligné l'intérêt pour les agriculteurs de se regrouper en coopératives. **M. DEEB** a indiqué que des coopératives agricoles existent déjà mais sont confrontées à beaucoup de problèmes (manque de moyens financiers, tensions entre partis politiques, etc.).

Mme DUMONTET a enfin souligné que les collectivités locales peuvent utiliser les réussites constatées dans le cadre du Fonds de Solidarité comme argumentaires auprès d'autres donateurs et bailleurs de fonds.

La séquence s'est clôturée par la distribution des certificats aux bénéficiaires des formations.



Mardi 28 mars 2023

Séquence à la Municipalité de Ghobeiry

M. Maan KHALIL, Maire de Ghobeiry, a remercié les partenaires français et le BTVL et a souligné les enjeux auxquels fait face la jeunesse libanaise dans le contexte de la crise économique. Il a indiqué que la formation sur l'installation et la maintenance de panneaux solaires a été mise en œuvre sur 3 niveaux et a exprimé le souhait des bénéficiaires de suivre des niveaux supplémentaires pour perfectionner leurs compétences. Il a aussi transmis la proposition des bénéficiaires d'organiser une formation dans le domaine de la domotique. M. KHALIL a ensuite présenté le centre de formation de Ghobeiry qui dispense diverses formations (langues, programmation, etc.) et le garage financé par KfW où sont organisées des formations de mécanique automobile pour des femmes et hommes. Il a enfin espéré pouvoir continuer cette coopération avec les partenaires français dans des projets futurs.

Mme Valérie DUMONTET a remercié la municipalité pour son accueil et a présenté l'historique et les réalisations du Fonds de Solidarité pour le Liban. Elle a conforté les propos du maire sur l'importance d'investir sur la formation professionnelle auprès de la jeunesse libanaise. Mme DUMONTET a souligné que les résultats concrets du Fonds peuvent être utilisés comme arguments pour convaincre d'autres donateurs à investir dans de projets futurs (donateurs libanais, diaspora, bailleurs de fonds internationaux, etc.). Mme DUMONTET a enfin ajouté que les échanges avec les collectivités libanaises sont aussi enrichissants et inspirants pour les collectivités françaises.

Mme Aurélie LE MEUR a présenté le groupe-pays Liban à Cités Unies France et a rappelé la mission de juin 2022 organisée avec le BTVL qui a conduit au développement de nouveaux partenariats entre collectivités françaises et libanaises. Mme LE MEUR a ajouté que la continuation de la coopération est envisagée à travers de nouveaux programmes qui seront construits sur la base du bilan et des retours d'expérience constatés dans le Fonds de Solidarité. Mme LE MEUR a enfin souligné les liens historiques et d'amitié qui lient le Liban et la France.

Un bénéficiaire de la formation a remercié les partenaires du projet et a souligné l'importance de la formation dans le domaine de l'énergie solaire, en espérant que l'appui continue notamment en renforçant davantage le centre avec des équipements pour de futures formations et en appuyant les bénéficiaires des formations avec des outils nécessaires pour leur activité professionnelle.

M. KHALIL a indiqué que le domaine de l'énergie solaire est plus ou moins récent pour le Liban et évolue constamment avec les avancements technologiques. Il y a donc de vastes perspectives de développement dans ce secteur.

M. KHALIL a enfin distribué des plaques de remerciement à Mme DUMONTET, Mme LE MEUR et M. Béchir ODEIMI. La séquence s'est terminée par la distribution des certificats aux bénéficiaires et un tour dans le centre de formation guidé par le maire.



Séquence à la Municipalité de Anjar

M. Vartkes KHOSHIAN, Maire de Anjar, a remercié les partenaires français et Cités Unies Liban/BTVL pour ce projet qui a abouti à l'aménagement d'une oliveraie et l'installation de panneaux solaires pour la municipalité.

Mme Tsoghig HAVATIAN, Présidente de l'association de la Croix de Secours Arménienne, a remercié les partenaires du projet pour leur contribution dans le développement local de Anjar.

M. Jean BANBOUKIAN, Adjoint au maire de Anjar, a présenté les étapes suivies dans la mise en œuvre du projet et les acteurs impliqués (croix de secours arménienne, les femmes du village, le comité de l'eau, etc.). Il a ajouté que même si le conseil municipal change, le suivi sera assuré sur le long terme pour préserver le jardin et assurer les récoltes d'olives.

M. KHOSHIAN a présenté un aperçu historique du village de Anjar et son riche patrimoine culturel et naturel.

Mme Aurélie LE MEUR a demandé s'il existe un partenariat de coopération entre Anjar et une collectivité territoriale française. **M. KHOSHIAN** a répondu qu'il n'existe pas de coopération ; Il y avait une idée de commencer un partenariat avec une collectivité française il y a quelques années mais ça n'a pas été développé à cause de la pandémie du Covid.

Mme Valérie DUMONTET a remercié la municipalité pour l'accueil et a présenté le département de l'Aude et l'historique du Fonds de Solidarité pour le Liban.

Mme LE MEUR a indiqué que le groupe-pays Liban de Cités Unies France souhaite poursuivre ce que le Fonds de Solidarité a initié pour accompagner les collectivités locales libanaises dans ce contexte multi-crise.

M. KHOSHIAN a souligné que la force de la municipalité de Anjar réside dans l'important potentiel humain, qui constitue une garantie pour les bailleurs de fonds. La municipalité travaille en effet avec un réseau local très actif et motivé (club sportif, croix de secours arménienne, comité de l'environnement, les jeunes, scouts, etc.).

La séquence s'est ensuite poursuivie par une visite du jardin aménagé dans le cadre du projet, et un tour dans le musée et les ruines de Anjar.



Séquence à la Municipalité de Qab Elias

M. Jihad EL-MOUALLEM, Maire de Qab Elias, a remercié les partenaires pour le soutien financier et technique dans le cadre du Fonds de Solidarité. Ce soutien a permis d'accompagner deux personnes dans un stage de six mois d'une part, et l'installation de panneaux solaires pour faire fonctionner le système d'irrigation dans le jardin public d'autre part. Il a souligné les liens forts entre le Liban et la France et a rappelé l'existence d'un partenariat de coopération décentralisée de longue date entre la municipalité de Qab Elias et Belfort. Il a espéré consolider la dynamique lancée par le fonds et travailler dans le futur à la réalisation de nouveaux projets avec les collectivités françaises. M. EL-MOALLEM a tenu à souligner la transparence dans le travail municipal et a rappelé que les rapports financiers de la municipalité de Qab Elias étaient disponibles sur les réseaux sociaux de la ville.

Mme Valérie DUMONTET a rappelé l'historique et les réalisations du Fonds de Solidarité pour le Liban initié après l'explosion du port de Beyrouth.

Mme Aurélie LE MEUR a souligné le rôle des autorités locales dans ce contexte de crise que traverse le Liban. Elle a ajouté que le groupe-pays Liban de Cités Unies France travaillera pour voir comment donner une suite à ce qui a été initié par Le Fonds de Solidarité.

M. EL-MOUALLEM a expliqué comment la municipalité est engagée dans les secteurs de l'éducation et la jeunesse. Un centre municipal vient récemment d'être inauguré avec le soutien de l'UNICEF pour appuyer les jeunes dans leur éducation, lutter contre l'analphabétisme, mettre en œuvre des formations professionnelles, etc. M. EL-MOUALLEM a ensuite présenté le territoire de Qab Elias dont l'économie repose principalement sur l'agriculture. Il a enfin souligné les efforts de la municipalité de Qab Elias dans le chemin vers une digitalisation des services municipaux.

M. Maher NADER, agent à la municipalité de Qab Elias, a exprimé les circonstances très difficiles que traversent les municipalités en l'absence de l'Etat et l'importance de trouver des solutions durables. Il a remercié les partenaires pour les projets réalisés mais a noté que l'appui essentiel serait une pression pour renforcer la décentralisation et changer le système politique au niveau national.

Mme DUMONTET a indiqué que cette question de décentralisation n'est pas récente et a rappelé les assises de la coopération décentralisée franco-libanaise réalisées en 2012. Elle a ajouté que la solution dépend des libanais eux-mêmes. Mme DUMONTET a noté que le succès du Fonds de Solidarité est une manière de démontrer par le concret l'importance des actions réalisées au niveau local.

Mme Mariam HAIDAR, directrice de l'entreprise EDUTEK qui a accueilli deux stagiaires durant six mois dans le cadre de ce projet, a exprimé que plusieurs bailleurs de fonds travaillent parfois sur les mêmes sujets (par exemple la formation sur les produits agro-alimentaires pour les femmes) ce qui n'aboutit pas forcément aux objectifs de développement. Elle a souligné l'importance d'investir dans la jeunesse libanaise et de se focaliser sur les thématiques de la créativité et l'innovation technologique. Mme HAIDAR a aussi noté

l'intérêt de renforcer les compétences des jeunes à travers des programmes d'échanges avec la France par exemple.

M. Bassam BAKI, expert chargé par Cités Unies Liban/BTVL de suivre le projet, a souligné les points forts du Fonds de Solidarité qui résident dans sa flexibilité et souplesse et la rapidité dans la mise en œuvre. Les stages ont permis de renforcer les compétences des stagiaires. M. BAKI a cité l'exemple de la stagiaire Mme Ghofrane BAROUDY, agent municipal à Qab Elias, qui pourra utiliser les compétences informatiques acquises dans le cadre du stage au profit de la municipalité. M. BAKI a aussi souligné l'importance de l'appui en équipements accordé aux municipalités qui ont choisi elles-mêmes la nature de l'appui selon les besoins spécifiques.

Mme DUMONTET a ajouté qu'en effet le Fonds de Solidarité a été construit en se basant sur des échanges au niveau local avec les municipalités. Cette méthode de concertation produit des effets impactants et efficaces.

M. BAKI a noté que les entreprises souhaitant embaucher les stagiaires à la fin des stages ont des difficultés à le faire à cause des coûts élevés, et a proposé d'appuyer les entreprises dans ce sens.

Mme DUMONTET a demandé quel serait le coût pour l'entreprise pour embaucher un nouvel employé.

Mme HAIDAR a indiqué que les coûts de transport sont aujourd'hui importants à cause de la hausse des prix du carburant, et qu'un salaire acceptable pour motiver les employés serait aux alentours de 300-400 dollars par mois.

La séquence s'est terminée par une visite au jardin public de Qab Elias qui a bénéficié de panneaux solaires.



Visite au chantier du projet NAFAS à Karentina

M. Karim NAJJAR, président de Design for Communities (D4C) et Mme Sarah-Rita KATTAN, directrice exécutive de D4C, ont expliqué les travaux achevés sur le chantier du projet NAFAS. Les travaux de la structure en acier sont en cours de finalisation.

Mme KATTAN a indiqué que la fin des travaux de construction est prévue pour mi-mai, et l'inauguration pour juin. Elle a ajouté qu'une recherche de fonds supplémentaires est en cours pour couvrir des coûts d'équipements, panneaux solaires, etc.





Mercredi 29 mars 2023

Séquence avec les municipalités de Ghbaleh et Zeitoun (à la municipalité de Ghbaleh)

Mme Valérie DUMONTET s'est présentée et a expliqué le contexte et les accomplissements du Fonds de Solidarité. Elle a aussi souligné l'importance d'inviter l'ambassade de France à ce genre d'événements pour le suivi des actions et pour la coordination et l'organisation de projets futurs en s'inspirant des réussites des projets actuels (en présence de Mme Madjda AMRANI, Chargée de mission à l'ambassade de France au Liban).

Mme Marie FAHED, Agent à la municipalité de Ghbaleh, a expliqué les étapes de la mise en œuvre du projet à la municipalité de Ghbaleh. Elle a rappelé que les stagiaires (M. Charbel KHAIRALLAH et Mme Linda SOUAID) ont travaillé dans le domaine de la psychologie au sein du centre Prévention Accompagnement Développement (PAD) de l'école de l'Immaculée conception. Enfin, elle a souligné l'effet impactant de l'installation de panneaux solaires au profit de la municipalité et du dispensaire, qui a permis d'augmenter considérablement la productivité des deux institutions.

Mme Bernadette FAHED, Adjointe au maire de Ghbaleh, a brièvement présenté le centre PAD. Elle a expliqué qu'il employait 14-15 professionnels de santé et qu'il offrait ses services à une soixantaine de

personnes de toute la région (élèves comme adultes). Elle a enfin exprimé le souhait de pouvoir continuer à travailler avec M. KHAIRALLAH et Mme SOUAID sur le long terme.

Mme Roula HALLANI, Agent à la municipalité de Zeitoun, a présenté les actions menées à Zeitoun dans le cadre du projet en particulier le recrutement de deux stagiaires Mme Pamela FAHED (stagiaire en génie civil) et Mme Mira DEAIBESS (stagiaire en traduction) ainsi que l'achat d'un nouveau véhicule de transport multifonctionnel pour la réalisation du travail municipal. Elle a également exprimé son souhait de voir les stagiaires mettre leurs compétences au profit de la municipalité dans le futur et a affirmé avoir elle-même acquis de nouvelles compétences dans le cadre de ce projet.

Mme Roula HALLANI et **Mme Marie FAHED** ont tenu à remercier Cités Unies Liban/BTVL pour son engagement dans le soutien des municipalités.

Les stagiaires se sont félicités de la réussite du projet et ont remercié l'ensemble des partenaires. **M. KHAIRALLAH** a noté qu'à travers les indemnités financières perçues dans le cadre du stage, il a pu s'inscrire dans une formation nécessaire dans son domaine pour exercer le métier de psychologue, et a indiqué qu'il compte poursuivre le travail au sein du centre PAD.

Mme Valérie DUMONTET a espéré que le rapport de clôture du fonds encouragerait les collectivités territoriales françaises à établir des partenariats pérennes avec les collectivités libanaises en citant deux exemples de nouveaux partenariats récemment lancés. Elle a aussi précisé en l'absence de Mme Aurélie LE MEUR, que le groupe-pays Liban à Cités Unies France pourrait envisager l'instauration d'un partenariat entre un collectif français et un autre libanais, c'est-à-dire entre un premier groupe de collectivités territoriales françaises et un second groupe de collectivités libanaises, en lien avec le BTVL.

M. Armand ZOUEIN, Adjoint au maire de Ghbaleh, a manifesté son intention de se lancer sérieusement dans ce genre de projets ce à quoi Mme DUMONTET a répondu qu'il était important de définir les besoins et les possibilités de projet en amont et en concertation continue avec le BTVL et Cités Unies France, en citant l'exemple de la coopération Aude-Zgharta.

En réponse à ce point, **Mme Roula HALLANI** a fait part de sa volonté de voir se mettre en œuvre plus de projets de développement local autour des municipalités de la région. Elle a cité les municipalités de Kfour, Ghineh, Ghbaleh, Zeitoun, Jouret El Termos, Azra, Zeaitreh, etc. jusqu'à arriver à Yahchouch (fédération du Kesrouan-Ftough). Selon Mme HALLANI et M. ZOUEIN, les thématiques les plus importantes sont :

- La gestion des déchets
- La santé
- La sensibilisation des habitants à la citoyenneté (droits, devoirs, éducation civique, processus électoraux, action publique, etc.)
- L'assistance aux petits commerces et artisans locaux en particulier.

Mme Marie FAHED a aussi mentionné l'importance de la formation des agents et élus municipaux.

M. Armand ZOUEIN a rappelé dans ce contexte la constitution récente d'un centre de tri des déchets par la municipalité de Ghbaleh et la candidature à un projet de création prochaine d'une usine de recyclage de papier et de carton si le financement est obtenu.



Séquence à l’Ambassade de France

Mme Valérie DUMONTET a présenté le contexte et l’historique du Fonds de Solidarité pour le Liban. Elle a souligné l’efficacité de la mécanique du Fonds et la manière dont il a été conçu. La flexibilité du Fonds a en effet permis d’apporter des réponses spécifiques ciblées aux différents besoins des territoires. Mme DUMONTET a ajouté que les retours d’expérience du Fonds formeront une base pour structurer de nouveaux projets de coopération et développer de futures actions. Elle a indiqué que le Fonds a allié des appuis sur plusieurs niveaux (mise en œuvre de projets, achat d’équipements, indemnités, etc.).

Mme Sabine SCIORTINO, Conseillère de coopération et d’action culturelle et directrice de l’Institut Français au Liban, a souligné l’importance de créer des résultats concrets pour les collectivités locales comme c’est le cas dans le Fonds de Solidarité. Elle a cependant noté sa réserve sur la question de verser des indemnités aux agents municipaux car c’est une responsabilité de l’Etat.

M. Simoné GIOVETTI a indiqué que dans ce contexte de crise et avec les problèmes du système en l’absence de l’Etat, il est primordial d’appuyer les collectivités locales.

Mme SCIORTINO a évoqué la position de la France concernant l’importance d’implémenter des réformes par l’Etat Libanais.

Mme DUMONTET a expliqué que le Fonds de Solidarité a pu créer un effet levier en générant des impacts concrets avec des petits montants, en citant des exemples de projets mis en œuvre.

Mme Rouba ONAISSI, chargée du projet Fonds de Solidarité pour le Liban à Cités Unies Liban/BTVL, a expliqué la gestion du Fonds et les différentes étapes de la mise en œuvre, notamment la concertation avec la communauté locale à travers la création d’unités de concertation citoyenne.

Mme DUMONTET a mentionné les deux nouveaux partenariats de coopération récemment établis entre des collectivités françaises et libanaises. Elle a enfin ajouté qu’il y aura prochainement une réunion de récapitulation avec les collectivités donatrices dans le cadre du Fonds de Solidarité et a espéré que ça sera une occasion pour établir de nouveaux partenariats.

Annexe : Liste des participants

1. Séquence à la fédération des municipalités d'Al-Qalaa

Nom	Prénom	Titre
DUMONTET	Valérie	Vice-Présidente du Département de l'Aude Présidente du Comité des Donateurs du Fonds de Solidarité pour le Liban
LE MEUR	Aurélie	Première adjointe au maire de Chambéry Présidente du groupe-pays Liban à Cités Unies France
GIOVETTI	Simoné	Chef de service International, Europe, Crises à Cités Unies France
ONAISSI	Rouba	Chargée du projet Fonds de Solidarité pour le Liban à Cités Unies Liban/BTVL
JABBOUR	Alain	Stagiaire à Cités Unies Liban/BTVL
FAWAZ	Ali	Directeur de la fédération des municipalités d'Al-Qalaa, membre de l'unité de concertation citoyenne
ALAYAN	Jihad	Vice-président de la fédération des municipalités d'Al-Qalaa, adjoint au maire d'Alaway
HIJAZI	Mariam	Agent à la fédération des municipalités d'Al-Qalaa, membre de l'unité de concertation citoyenne, bénéficiaire des formations
FAWAZ	Nour	Licenciée en droit, membre de l'unité de concertation citoyenne, bénéficiaire des formations
FAWAZ	Jana	Architecte, membre de l'unité de concertation citoyenne, bénéficiaire des formations
HAMMOUD	Mustafa	Bénéficiaire des formations
KATTOURA	Bahya	Bénéficiaire des formations
HARAJLI	Hussein	Bénéficiaire des formations
ZEINEDDINE	Youssef	Bénéficiaire des formations, agent à la municipalité de Safad
EL MOAZ	Zeinab	Bénéficiaire des formations
EZZEDINE	Youssef	Bénéficiaire des formations, agent à la municipalité de Kafra
DBOUK	Ghina	Bénéficiaire des formations
KARNIB	Fatima	Bénéficiaire des formations
HAZIME	Fatima	Bénéficiaire des formations
ALAYAN	Nahed	Bénéficiaire des formations
SOUEIDAN	Reem	Bénéficiaire des formations
AHMAD	Kawthar	Bénéficiaire des formations

2. Séquence à la fédération des municipalités de Hasbani

Nom	Prénom	Titre
DUMONTET	Valérie	Vice-Présidente du Département de l'Aude Présidente du Comité des Donateurs du Fonds de Solidarité pour le Liban
LE MEUR	Aurélie	Première adjointe au maire de Chambéry Présidente du groupe-pays Liban à Cités Unies France
GIOVETTI	Simoné	Chef de service International, Europe, Crises à Cités Unies France
ONAISSI	Rouba	Chargée du projet Fonds de Solidarité pour le Liban à Cités Unies Liban/BTVL
JABBOUR	Alain	Stagiaire à Cités Unies Liban/BTVL
SAFADI	Sami	Président de la fédération des municipalités d'Al-Hasbani, membre de l'unité de concertation citoyenne
ABOU TRABI	Linda	Agent de Développement Local à la fédération des municipalités d'Al-Hasbani, membre de l'unité de concertation citoyenne
NAJJAD	Rafik	Directeur de l'Institut Technique de Hasbayya, membre de l'unité de concertation citoyenne
SABEK	Hala	Agent à la fédération des municipalités d'Al-Hasbani
ABOU DEHN	Jawad	Bénéficiaire des formations
ABOU TRABI	Achraf	Bénéficiaire des formations
EMACHA	Daniel	Bénéficiaire des formations
AL-SABBAGH	Tamer	Bénéficiaire des formations
ABOU RAFEH	Samer	Bénéficiaire des formations
YAGHI	Hadi	Bénéficiaire des formations
SHARAF	Tamer	Bénéficiaire des formations
AL-KHOMASI	Rachad	Bénéficiaire des formations

3. Séquence à la fédération des municipalités d'Al-Arqoub

Nom	Prénom	Titre
DUMONTET	Valérie	Vice-Présidente du Département de l'Aude Présidente du Comité des Donateurs du Fonds de Solidarité pour le Liban
LE MEUR	Aurélie	Première adjointe au maire de Chambéry Présidente du groupe-pays Liban à Cités Unies France
GIOVETTI	Simoné	Chef de service International, Europe, Crises à Cités Unies France
ONAISSI	Rouba	Chargée du projet Fonds de Solidarité pour le Liban à Cités Unies Liban/BTVL
JABBOUR	Alain	Stagiaire à Cités Unies Liban/BTVL
DEEB	Marwan	Directeur de la fédération des municipalités d'Al-Arqoub, membre de l'unité de concertation citoyenne
TAHA	Tagharid	Agent à la fédération des municipalités d'Al-Arqoub, membre de l'unité de concertation citoyenne
AL-SHAAR	Lina	Bénéficiaire des formations
ABOU HOMMEIN	Jana	Bénéficiaire des formations
AL-SHAAR	Dalia	Bénéficiaire des formations
SHAHIN	Nahed	Bénéficiaire des formations
KADRI	Aya	Bénéficiaire des formations
GHANEM	Razan	Bénéficiaire des formations
ISSA	Najah	Bénéficiaire des formations
ABOU SALEH	Mayssoun	Bénéficiaire des formations
SHRIHA	Abir	Bénéficiaire des formations
DIB	Sabine	Bénéficiaire des formations
AL-BATHISH	Raida	Bénéficiaire des formations
NABAA	Esraa	Bénéficiaire des formations
YASSIN	Yassina	Bénéficiaire des formations
JOUDIYI	Maya	Bénéficiaire des formations
YOUSSEF	Ali	Bénéficiaire des formations
BAZ	Ali	Bénéficiaire des formations
TAHA	Wael	Bénéficiaire des formations
BARAKAT	Cezar	Bénéficiaire des formations
TAHA	Wissam	Bénéficiaire des formations
KHALED	Maher	Bénéficiaire des formations
ABOU DAOUD	Monah	Bénéficiaire des formations
DIB	Mouhannad	Bénéficiaire des formations
HAMDAN	Nawfal	Bénéficiaire des formations
KADRI	Nader	Bénéficiaire des formations
ABOU DAOUD	Ramzi	Bénéficiaire des formations

4. Séquence à la municipalité de Ghobeiry

Nom	Prénom	Titre
DUMONTET	Valérie	Vice-Présidente du Département de l'Aude Présidente du Comité des Donateurs du Fonds de Solidarité pour le Liban
LE MEUR	Aurélie	Première adjointe au maire de Chambéry Présidente du groupe-pays Liban à Cités Unies France
GIOVETTI	Simoné	Chef de service International, Europe, Crises à Cités Unies France
ONAISSI	Rouba	Chargée du projet Fonds de Solidarité pour le Liban à Cités Unies Liban/BTVL
JABBOUR	Alain	Stagiaire à Cités Unies Liban/BTVL
KHALIL	Maan	Maire de Ghobeiry
JAAFAR	Abbas	Directeur du centre de formation de Ghobeiry
MOKDAD	Mira	Coordinatrice de projets à la municipalité de Ghobeiry
SHEHAZI	Ali	Bénéficiaire des formations
KHALIL	Ali	Bénéficiaire des formations
SALLOUM	Ali	Bénéficiaire des formations
WAZNEH	Firas	Bénéficiaire des formations
SALLOUM	Anis	Bénéficiaire des formations
YASSIN	Hasan	Bénéficiaire des formations
JAAFAR	Hasan	Bénéficiaire des formations
RAMADAN	Hasan	Bénéficiaire des formations
AL-ZEIN	Hasan	Bénéficiaire des formations
KOUBEISSI	Haytham	Bénéficiaire des formations
RAMADAN	Hisham	Bénéficiaire des formations
WAHAB	Ibrahim	Bénéficiaire des formations
TAHER	Khalil	Bénéficiaire des formations
AL-KHANSA	Mahdi	Bénéficiaire des formations
TORMOS	Mansour	Bénéficiaire des formations
ABDALLAH	Mazen	Bénéficiaire des formations
OTHMAN	Wissam	Bénéficiaire des formations

5. Séquence à la municipalité de Anjar

Nom	Prénom	Titre
DUMONTET	Valérie	Vice-Présidente du Département de l'Aude Présidente du Comité des Donateurs du Fonds de Solidarité pour le Liban
LE MEUR	Aurélie	Première adjointe au maire de Chambéry Présidente du groupe-pays Liban à Cités Unies France
GIOVETTI	Simoné	Chef de service International, Europe, Crises à Cités Unies France
ONAISSI	Rouba	Chargée du projet Fonds de Solidarité pour le Liban à Cités Unies Liban/BTVL
JABBOUR	Alain	Stagiaire à Cités Unies Liban/BTVL
KHOSHIAN	Vartkes	Maire de Anjar
BANBOUKIAN	Jean	Adjoint au maire, membre de l'unité de concertation citoyenne
ASHEKIAN	Mireille	Agent municipal, membre de l'unité de concertation citoyenne
HAVATIAN	Tsoghig	Présidente de la Croix de Secours Arménienne, membre de l'unité de concertation citoyenne

6. Séquence à la municipalité de Qab Elias

Nom	Prénom	Titre
DUMONTET	Valérie	Vice-Présidente du Département de l'Aude Présidente du Comité des Donateurs du Fonds de Solidarité pour le Liban
LE MEUR	Aurélie	Première adjointe au maire de Chambéry Présidente du groupe-pays Liban à Cités Unies France
GIOVETTI	Simoné	Chef de service International, Europe, Crises à Cités Unies France
ONAISSI	Rouba	Chargée du projet Fonds de Solidarité pour le Liban à Cités Unies Liban/BTVL
JABBOUR	Alain	Stagiaire à Cités Unies Liban/BTVL
EL MOALLEM	Jihad	Maire de Qab Elias
NADER	Maher	Agent municipal
SALAME	Ali	Ingénieur (ayant supervisé le projet des panneaux solaires)
BAKI	Bassam	Expert (ayant suivi l'axe « stages en entreprise »)
HAIDAR	Mariam	Directrice de EDUTEK

7. Visite au chantier du projet NAFAS

Nom	Prénom	Titre
DUMONTET	Valérie	Vice-Présidente du Département de l'Aude Présidente du Comité des Donateurs du Fonds de Solidarité pour le Liban
LE MEUR	Aurélié	Première adjointe au maire de Chambéry Présidente du groupe-pays Liban à Cités Unies France
GIOVETTI	Simoné	Chef de service International, Europe, Crises à Cités Unies France
ONAISSI	Rouba	Chargée du projet Fonds de Solidarité pour le Liban à Cités Unies Liban/BTVL
JABBOUR	Alain	Stagiaire à Cités Unies Liban/BTVL
NAJJAR	Karim	Président de D4C
KATTAN	Sarah-Rita	Directrice exécutive de D4C
JABBOURY	Carmen	Présidente du comité de quartier
KARAM	Madiana	Toufic Mouawad Initiative
OBEID	Joe	Ingénieur- Smart Contracting

8. Séquence à la municipalité de Ghbaleh

Nom	Prénom	Titre
DUMONTET	Valérie	Vice-Présidente du Département de l'Aude Présidente du Comité des Donateurs du Fonds de Solidarité pour le Liban
GIOVETTI	Simoné	Chef de service International, Europe, Crises à Cités Unies France
AMRANI	Madjda	Chargée de mission à l'ambassade de France au Liban
ONAISSI	Rouba	Chargée du projet Fonds de Solidarité pour le Liban à Cités Unies Liban/BTVL
JABBOUR	Alain	Stagiaire à Cités Unies Liban/BTVL
ZOUEIN	Armand	Adjoint au maire de Ghbaleh
FAHED	Bernadette	Adjointe au maire de Ghbaleh
FAHED	Marie	Agent à la municipalité de Ghbaleh
KHAIRALLAH	Charbel	Stagiaire au centre PAD (municipalité de Ghbaleh)
HALLANI	Roula	Agent à la municipalité de Zeitoun
FAHED	Pamela	Stagiaire au bureau d'ingénieur Youssef Hosry (municipalité de Zeitoun)
DEAIBESS	Mira	Stagiaire à WPL (municipalité de Zeitoun)

9. Séquence à l'ambassade de France

Nom	Prénom	Titre
SCIORTINO	Sabine	Conseillère de coopération et d'action culturelle, directrice de l'Institut Français au Liban
AMRANI	Madjda	Chargée de mission
DUMONTET	Valérie	Vice-Présidente du Département de l'Aude Présidente du Comité des Donateurs du Fonds de Solidarité pour le Liban
GIOVETTI	Simoné	Chef de service International, Europe, Crises à Cités Unies France
ONAISSI	Rouba	Chargée du projet Fonds de Solidarité pour le Liban à Cités Unies Liban/BTVL
JABBOUR	Alain	Stagiaire à Cités Unies Liban/BTVL