Conseil d'Administration du 20 Mai 2025

Restitution du Commissaire aux comptes sur l'exercice clos le 31/12/2024

Nathalie ELIO

Les faits marquants de l'exercice 2024

- Renouvellement partiel du Bureau Exécutif lors du CA du 05/09/2024 avec la nomination d'un nouveau Président, M. Michaël DELAFOSSE, maire de Montpellier
- Situation géopolitique compliquée entre la France et l'Afrique entraînant des incertitudes sur le maintien des activités CUF avec le Niger, le Burkina Faso et le Mali, centres d'engagement historique des collectivités.
- 15ème Rencontres de l'AICT les 23 et 24 octobre 2024 qui ont rassemblé plus de 500 participants dont des représentants de 25 pays
- Projet en cours à Madagascar 2023-2025 (DAECT 224 k€)
- Lancement des activités FICOL 2024-2025 (AFD 445 k€) qui comprend la prise en charge d'une personne à temps plein
- 1 nouveau fonds de solidarité en 2024 : Liban (73,5 k€)
- Des effectifs stables depuis 3 ans autour de 13 ETP avec quelques mouvements de personnel

Point sur la reconstitution des fonds propres

Une vigilance particulière de notre part sur la situation financière de CUF par des entretiens réguliers avec la direction et le suivi de l'évolution des activités et des financements.

Un plan de redressement mis en œuvre par CUF ces dernières années et qui a porté ses fruits avec des excédents significatifs sur les 5 dernières années qui ont permis à CUF de compenser ses pertes et ramener presque à zéro les fonds propres qui étaient très négatifs et fragilisaient la pérennité de l'association

Une vigilance à maintenir :

- ❑ Des fonds propres à reconstituer pour disposer d'un fonds de roulement suffisant pour garantir le financement du court terme
- ❑ Une trésorerie CUF qui reste tendue du fait de fonds propres inexistants, du remboursement d'emprunt et des avances projets à réaliser
- ❑ Des diminutions des financements publics en 2024 et sur les années à venir
- ❑ Un juste équilibre à trouver entre :
  - les activités à réaliser pour les membres et au-delà
  - les personnels disponibles pour maintenir une masse salariale qui s'est stabilisée
  - les financements obtenus par CUF pour garantir l'équilibre budgétaire

Audit CAC et remarques sur les comptes 2024

Nos contrôles ont essentiellement porté sur :

- Les financements et subventions sur activités :
  - Un bon suivi des cotisations (867 k€) et des subventions
  - Point sur le financement FICOL AFD 24-25 et la fin des DCOL antérieurs
  - Projets Madagascar et fin du projet au Burkina Faso
  - Suivi de la gestion des financements des RAICT 2024 (entrées, stands, subventions)

- Les provisions au 31/12/2024 (idem 2023)
  - Une provision pour indemnité de fin de carrière stable à 40 k€
  - UE Algérie: des provisions pour risques partenaire de 39k€ et de 5 k€ pour inéligibles

- Autres tiers
  - Un compte « Projets CUF » de 53 k€ fin 2024 (35 k€ fin 2023) dont l'utilisation est à décider par le CA ou à inscrire en fonds propres
  - Redéfinition de la relation CUF / RCDP avec la mise à disposition d'un secrétaire général et d'une assistante à temps partiel. Une refacturation de 53 k€ en 2024 (41,5 k€ en 2023)

- Trésorerie : Solde emprunt de 93 k€ (remboursement 100 k€ en 2024)

Audit CAC et remarques sur comptes 2024

- Les fonds de solidarité au 31/12/2024 s'élèvent à 1 286 k€ (1 376 k€ en 2023) :
  - Les flux de trésorerie des fonds sont bien isolés avec des comptes en banque spécifiques pour chaque fonds
  - Les avances sur activités non encore justifiées sont suivies dans des comptes spécifiques
  - A fin 2024, CUF doit être remboursée de 30 k€ de trésorerie nette pour les activités du fonds

		BUDGET DISPONIBLE				TRESORERIE DEDIEE			TRESORERIE CUF		NET POUR CUF
Liste des FONDS solidarité	Année	Solde au 31/12/2023	Augmentation	Diminution	Solde au 31/12/2024	2024- Dédiés	2024- Autres fonds	2024- Dans autre compte TIERS	2024- A reverser	2024- A recevoir	- à recevoir + à reverser
FONDS PAYS EN CRISES		**36 380**	**22 234**	**14**	**58 600**	**55 853**	**2 747**				**0**
SOLIDARITÉ SAHEL	2012	2 616	0	2 616	0	0	-650		650	0	**650**
SOLIDARITE BANGUI	2020	0		0	0	0		0		0	**0**
SOLIDARITÉ INDONESIE / INDE	2018	16 149	6 020	22 169	0	14		14		0	**0**
SOLIDARITE HAITI	2021	59 424	0	59 424	0	20 431	-2 097		10 800	-29 134	**-18 334**
TOTAL FONDS CLOS		**78 189**	**6 020**	**84 208**	**0**	**20 417**	**2 747**	**14**	**11 450**	**-29 134**	**-17 684**
SOLIDARITÉ EQUATEUR	2016	96 902	0	0	96 902	97 918				-1 016	**-1 016**
SOLIDARITE UKRAINE	2022	245 626	0	149 143	96 482	66 928		60 000	2 000	-32 445	**-30 445**
SOLIDARITE TURQUIE	2023	404 386	1 000	149 831	255 555	251 647	-11 500	2 002	38 715	-25 309	**13 406**
SOLIDARITE MAROC	2023	508 670	34 795	31 244	512 221	400 569		100 000	50 795	-39 143	**11 652**
SOLIDARITÉ GAZA	2023	6 000	204 700	13 423	197 277	33 566		166 000	3 000	-5 289	**-2 289**
SOLIDARITE LIBAN	2024	0	73 500	4 116	69 384	61 991	11 500	0		-4 107	**-4 107**
TOTAL FONDS EN COURS	6	**1 261 583**	**313 995**	**347 757**	**1 227 821**	**912 619**	**0**	**328 002**	**94 510**	**-107 310**	**-12 800**
TOTAL GENERAL		**1 376 152**	**342 249**	**431 979**	**1 286 421**	**988 889**	**0**	**328 016**	**105 960**	**-136 444**	**-30 485**

Situation économique et financière

Compte de résultat (k€)	2024	2023	2022	2021	2020
Production	**1 822**	**1 770**	**1 632**	**1 924**	**1 662**
Achats et services induits	-470	-446	-331	-572	-370
Marge brute	**1 353**	**1 324**	**1 301**	**1 352**	**1 292**
Capacité de production	-1 227	-1 292	-1 158	-1 206	-1 188
EBE	**126**	**33**	**144**	**146**	**104**
Financier et exceptionnel décaissables	0	163	-4	-4	15
Capacité autofinancement	**126**	**196**	**140**	**142**	**119**
Charges calculées	-19	-14	-98	-16	-18
Excédent net	**107**	**182**	**14**	**126**	**101**

Un niveau d'activités qui augmente et permet de dégager une marge brute suffisante pour financer la masse salariale et la structure.

Un résultat positif qui permet de renforcer les fonds propres

Des fonds propres qui s'améliorent d'année en année à -5 k€ fin 2024

Des fonds long terme qui permettent un FDR positif de 75 k€.

Une situation de trésorerie CUF au 31/12/2024 qui reste fragile à 241 k€ soit 1,6 mois d'activités

Bilan (k€)	2024	2023	2022	2021	2020
Fonds propres	-5	-112	-294	-308	-434
Provisions et emprunts	178	277	470	138	219
FONDS DE ROULEMENT	**75**	**60**	**92**	**-266**	**-273**
Position nette activité CUF	-125	-213	-76	-56	260
Total des dettes/ BFR	291	276	242	377	276
Ressources FDR	**166**	**63**	**166**	**321**	**535**
TRESORERIE CUF	**241**	**123**	**166**	**321**	**535**
Fonds de solidarités nets	1 286	1 376	874	880	941
TRESORERIE GLOBALE	**1 528**	**1 499**	**1 131**	**935**	**1 203**

Conclusion

- Nous remercions Virginie Rouquette, Frédérique Proust et l'équipe de CUF pour leur travail et appui lors de notre audit
- Une bonne organisation administrative et financière qui assure un bon suivi des activités et des financements.

Deux rapports de commissariat aux comptes à émettre pour l'AG :

- Rapport sur les comptes annuels : après validation des comptes définitifs, annexe, documents financiers présentés en AG
- Rapport sur les conventions réglementées : pas de convention en 2024

Un point sur le budget 2025, les perspectives d'activités et de financements

Fin des 6 ans du mandat de commissaire aux comptes avec votre AG sur les comptes 2024.