

المملكة المغربية  
Royaume du Maroc



وزارة الداخلية  
Ministère de l'intérieur



## Séminaire du Dispositif conjoint d'appui à la coopération décentralisée franco-marocaine

# LE TOURISME DURABLE ET SOLIDAIRE AU SERVICE DES POPULATIONS

NOTE DE CADRAGE & PROGRAMME

Tanger, 24 & 25 octobre 2019

Organisé par :

- Le Ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères (DAECT)
- Le Ministère marocain de l'Intérieur (DGCL)
- L'Ambassade de France au Maroc
- Cités Unies France
- L'Association Marocaine des Présidents de Conseils Communaux (AMPCC)



# NOTE DE CADRAGE

## 1. Contexte et enjeux

Par son ampleur, sa contribution au commerce international, sa croissance rapide et ses liens avec d'autres secteurs, le secteur du tourisme constitue un moteur essentiel de la croissance mondiale. Après avoir connu une croissance de 173 % entre 1990 et 2015, le secteur touristique a représenté, en 2017, 10,4% du PIB mondial et 313 millions d'emplois à travers le monde, soit 9,9 % des emplois.

Ces chiffres exceptionnels ne peuvent cependant occulter certains revers. Les méfaits sociaux, culturels et environnementaux, désormais identifiés, peuvent conduire à un rejet et des dégâts irréversibles. Cela contraint le secteur à se placer dans une position de responsabilité mondiale face à des défis allant du changement climatique à l'inclusion sociale.

La communauté internationale, en particulier à travers son Agenda 2030, fait d'ailleurs figurer le tourisme parmi les cibles de trois des ODD, à savoir :

- Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous - ODD 8 ;
- Établir des modes de consommation et de production durables - ODD 12 ;
- Conserver et exploiter de manière durable les océans, les mers et les ressources marines aux fins du développement durable- ODD 14.

Le tourisme, peut, et se doit de contribuer au développement durable dans ses trois dimensions -économique, sociale et environnementale, tout en faisant en sorte, non seulement de stimuler la croissance, mais également, d'améliorer la qualité de vie des populations.

Dans ce défi que constitue la mise en œuvre des ODD, en particulier en matière de développement touristique, le rôle central des collectivités territoriales est reconnu, car elles assument une responsabilité essentielle au niveau de la promotion du développement territorial durable et intégré. Afin de s'assurer de leur mise en œuvre efficace, les ODD doivent être territorialisés et traduits en actions concrètes de développement territorial intégré impliquant les collectivités locales et ayant des impacts positifs sur les communautés locales. Les collectivités territoriales sont également en première ligne aujourd'hui dans le combat contre les principales causes du réchauffement climatique, dont un certain nombre sont liées aux activités touristiques, comme celle de la production et la consommation de l'énergie. Elles s'investissent pleinement dans le développement des moyens adaptés en transport, l'alimentation en eau potable, la sécurité alimentaire et l'agriculture, y compris urbaine, la santé et la sécurité des citoyens et des biens, l'éducation et la formation pour une meilleure résilience....

Les collectivités françaises et marocaines l'ont compris depuis plusieurs années, au fur et à mesure que se renforçaient leurs relations de coopération décentralisée et que s'amplifiaient leurs champs de compétence à travers la décentralisation. En effet, une vingtaine de partenariats ont fait du tourisme un axe stratégique de leur relation, donnant lieu à des projets riches et variés.

C'est dans ce contexte que la Direction Générale des Collectivités Locales du ministère marocain de l'Intérieur et la Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales du ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères, pilotes des divers dispositifs d'appui à la coopération décentralisée franco-marocaine qui se sont succédé depuis 2005, ont souhaité organiser un séminaire sur « Le tourisme durable et solidaire au service des populations ».

## **2. Objectifs du forum**

Ce séminaire vise à :

- Améliorer la connaissance mutuelle dans un secteur en pleine croissance : qui sont les principaux acteurs du tourisme durable au Maroc et en France ? Quelles compétences sont dévolues aux collectivités territoriales en la matière ? Comment favoriser les croisements entre tous ces acteurs (opérateurs économiques et touristiques, culturels, habitants, société civile, institutions, etc.)
- Valoriser les projets passés comme source d'inspiration et de bonnes pratiques et d'alertes pour d'autres partenariats.
- L'échange d'expérience autour de nouvelles thématiques, qui pourraient être développées au Maroc grâce à la coopération décentralisée.

# PROGRAMME

Animation générale : M'hamed NEJJARI

## Jeudi 24 octobre – Tanger, hôtel Villa de France

9h00 - 9h30	Accueil des participants
9h30 - 10h00	Séance d'ouverture : <ul style="list-style-type: none"><li>- Khalid SAFIR, Walid Directeur Général des Collectivités Locales, ministère de l'Intérieur</li><li>- Christine MORO, Ambassadeur Délégué à l'Action Extérieure des Collectivités Territoriales, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères</li><li>- Mohamed BOUDRA, Président de l'Association Marocaine des Présidents des Conseils Communaux</li><li>- Jean ROATTA, adjoint au Maire de Marseille, Président du Groupe Pays Maroc à Cités Unies France</li></ul>
10h00 - 11h00	<b>Présentation du fonctionnement du secteur du tourisme durable au Maroc et en France</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Imad BARRAKAD, Directeur Général de la Société Marocaine d'Ingénierie Touristique</li><li>• Gilles BEVILLE, Président de l'Association pour le tourisme équitable et solidaire et Président du Comité international du Forum International du Tourisme Solidaire</li></ul>
11h00 - 11h30	Pause-café
11h30 - 12h15	<b>Panorama des pratiques de tourisme durable par Yassir BENABDALLAOUI, Représentant Résident Assistant Programme/ Conseiller Programme au PNUD Maroc</b>
12h15 - 14h15	Déjeuner sur place



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Christophe BOUCHET, Maire de Tours : Quels hébergements touristiques alternatifs en milieu urbain ?</li> <li>- Zoubir CHATTOU, Enseignant-chercheur, socio-anthropologue, expert en planification du tourisme durable : Contribution au développement d'un pôle de tourisme rural, vers la co-construction d'une destination touristique durable, le cas de Volubilis-Zerhoun.</li> <li>- Annie PEPERMANS, Directrice Smart Val de Loire du Syndicat Mixte Ouvert "Val de Loire Numérique" : Le tourisme connecté</li> <li>- Faissal SEHBAOUI, Membre Essaouira innovation Lab : Tourisme Durable et applications digitales : l'exemple d'Essaouira Innovation Lab</li> </ul> <p style="text-align: center;">Questions/Réponses</p>
<b>20h00</b>	Cocktail dînatoire organisé à la Résidence de Monsieur le Consul Général de France à Tanger

## Vendredi 25 octobre – Tanger, hôtel Villa de France

	<p><b>Séquence 2 : Les collectivités territoriales face aux multiples défis du développement touristique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Structurer le secteur pour en tirer un meilleur profit</b></li> </ul> <p><u>Animation</u> : Hassan ABOUTAYEB, Expert</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jean-Pierre LYARD, vice-président de l'association Tetraktys : Quelques clés de succès d'un projet de développement touristique rural - l'expérience de Tetraktys dans le bassin méditerranéen</li> <li>- Abdelkrim AZENFAR, Directeur général de la Société de développement régional du tourisme de la région Souss-Massa : la SDRT, comme levier de développement et de gouvernance du tourisme durable</li> <li>- Giovanni SORANO, Directeur Général Adjoint des services en charge des lycées du Conseil régional Hauts-de-France</li> <li>- Abdelaaziz GAOUJI, Président de la Commission de développement économique, social et environnemental du Conseil régional Marrakech - Safi : Partager les bénéfices du tourisme par la formation et la création d'emplois durables</li> <li>- Véronique GUEVEL, Directrice commerciale de l'aéroport Brest Bretagne : L'impact des liaisons aériennes régionales sur le développement touristique ; l'exemple de l'aéroport de Brest.</li> <li>- Abdelmajid BEN OUMRHAR, chef Division à la Direction de la Planification et de l'Equipement à la DGCL : Rôle des collectivités territoriales dans le développement des liaisons aériennes régionales.</li> </ul>
<b>9h00-10h30</b>	
<b>10h30-11h00</b>	<p>Questions/Réponses</p> <p>Pause-café</p>

<p><b>11h00-12h30</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Comprendre et encourager les pratiques touristiques responsables</b> - <u>Animation</u> : Eric RAULET, Délégué général de Defismed</li> <li>- Jean-Charles LARDIC, Directeur de la Prospective, Ville de Marseille : Comment rendre les habitants acteurs et bénéficiaires d'une offre touristique vertueuse ?</li> <li>- Mohamed EL IMLAHI, Président de la commune d'Oued Laou : Comment obtenir et conserver le label Pavillon Bleu au service du développement d'un tourisme balnéaire responsable ?</li> <li>- Pierre TORRENTE, Directeur du Campus des métiers du tourisme pyrénéen, Laboratoire CERTOP, Université Toulouse Jean Jaurès : Fondements et principes d'un tourisme vecteur de développement</li> <li>- M'hamed ABERKAN, Professeur à l'Université Mohamed V, Faculté des Sciences de Rabat, Département des Sciences de la Terre : Plaidoyer pour un tourisme durable dans les régions désertiques du Maroc « Cas de la zone Hassilabied -Merzouga »</li> <li>- Mary BOURGADE, Adjointe au Maire de la Ville de Nîmes, en charge du tourisme et de la candidature de Nîmes à l'Unesco : Nîmes, de la ville historique au patrimoine mondial. Une approche patrimoniale et touristique</li> <li>- Rachid TALBI, premier Vice-Président de la Commune de Meknès : Le classement de la ville de Meknès au patrimoine mondial.</li> </ul> <p>Questions/Réponses</p> <p><b>Conclusions &amp; Recommandations par Bernard VALERO, Directeur de l'Agence des villes et territoires méditerranéens durables (Avitem)</b></p>
<p><b>12h30-15h00</b></p>	<p>Déjeuner sur place</p>
<p><b>15h00</b></p>	<p><b>Départ des délégations marocaines</b></p>
<p><b>15h00-17h00</b></p>	<p><b>Visite de terrain</b> : Visite guidée de la médina de Tanger suivie d'une présentation de la stratégie d'aménagement urbain de la Ville.</p>
<p><b>20h00</b></p>	<p><b>Dîner à l'hôtel Minzah</b></p>

## Samedi 26 octobre – Visites de terrain à Chefchaouen

Visite de terrain : Sites touristiques à Chefchaouen. Accueil par la Vice-Présidente de la Commune de Chefchaouen

السيد امحمد ابركان : أستاذ بجامعة محمد الخامس : كلية العلوم بالرباط "شعبة علوم الأرض" الترافع من أجل سياحة مستدامة في الجهات القاحلة بالمغرب حالة حاسي الأبيض مرزوكة. السيدة ماري بوركاد ، نائبة عمدة نيم مكلفة بالسياحة والترشيح لليونسكو نيم من المدينة التاريخية الى التراث العالمي مقاربة تراثية وسياحية .  
السيد رشيد الطالبى ، النائب الأول لجماعة مكناس ، ادراج مدينة مكناس في التراث العالمي.

#### أسئلة / أجوبة

الاستنتاجات والتوصيات من طرف السيد برنار فاليرو ، مدير وكالة المدن والمجالات المتوسطة المستدامة.

اختتام أنشطة الندوة بالنسبة للمشاركات والمشاركين المغاربة بعد الغداء

س12 و30 د الى 13:

#### أنشطة موازية اختيارية

الجمعة 25 اكتوبر 2019 بعد الزوال : زيارة لمدينة طنجة .  
السبت 26 اكتوبر 2019 زيارة المواقع السياحية المستدامة بشفشاون: الاستقبال من طرف نائبة رئيس جماعة شفشاون.

**الحصة 2:** الجماعات الترابية في مواجهة التحديات المتعددة للتنمية السياحية.

من س 9 الى س 10 و 30 د :

تنظيم القطاع من أجل استفادة أكثر

تنشيط السيد ابوطيب ، خبير

السيد جون بيبير ليار ، نائب رئيس جمعية تيتراكتي : بعض المفاتيح لإنجاح مشروع تنمية السياحة القروية ، تجربة تيتراكتي بحوض البحر الأبيض المتوسط

السيد عبد الكريم ازنفار، المدير العام لشركة التنمية الجهوية للسياحة بجهة سوس ماسة : الشركة رافعة للتنمية وحكامة السياحة المستدامة.

السيد جوفاني سورانو ، المدير العام بالنيابة للمصالح المكلفة بثانويات المجلس الجهوي لهو دو فرانس ، السيد عبد العزيز كاوجي ، رئيس لجنة التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية بمجلس جهة مراكش آسفي : اقتسام ارباح السياحة عبر التكوين وخلق مناصب الشغل المستدامة.

السيدة فيرونك كيفل، المديرية التجارية لمطار بريست بروتانيي: وقع الروابط الجوية الجهوية على التنمية السياحية نموذج مطار بريست

السيد عبد المجيد بن اومغار، رئيس قسم بمديرية التخطيط والتجهيز بالمديرية العامة للجماعات المحلية ، دور الجماعات الترابية في تنمية الروابط الجوية الجهوية.

### أسئلة / أجوبة

استراحة

من س 10 و 30 الى س 11 :

فهم وتشجيع الممارسات السياحية المسؤولة السيد ايريك رولي ، مفوض عام لديفيسميد.

من س 11 الى س 12 و 30 د :

السيد جون شارك لارديك ، مدير اللاستشراف، مدينة مارسيليا. كيف يمكن جعل السكان فاعلين ومستفيدين من عروض سياحية؟ السيد محمد الميلاحي ، رئيس جماعة وادي لاو : كيف نحصل ونحافظ على علامة اللواء الازرق في خدمة تنمية سياحية بحرية مسؤولة ؟

السيد بيبير طورونط ، مدير مجمع مهن السياحة بيريني، مختبر سيرطوب ، جامعة تولوز جون جوريس: أسس ومبادئ السياحة رافعة للتنمية

<p>السيد محمد بغادي، المنسق العام لجمعية الهجرة والتنمية: السياحة القروية التضامنية رافعة للتنمية المحلية.</p> <p>السيد باسكال رنالدي دوفيو ، رئيس قطب "تثمين المجالات ومنسق لمراجعة ميثاق المنتزه الجهوي للكورس.</p> <p>السيد سعيد افروخ ، رئيس المجلس الاقليمي لورزازات : سياحة الواحات بورزازات ، تجربة واحة سكورة.</p> <p style="text-align: right;"><b>أسئلة / أجوبة</b></p>	
<p style="text-align: right;"><b>استراحة</b></p>	<p style="text-align: right;"><b>من س 16 الى 16 و30:</b></p>
<p>تحديد وتنمية منتوجات سياحية جديدة تنشيط عمار عبو ، اللجنة الجهوية للسياحة بالشرق.</p> <p>السيد محمد المرابط : نائب رئيس المجلس الجهوي للشرق: تهيئة قاعدة التعاون اللامركزي للشرق عبر السياحة كرافعة للمساهمة والتنمية المدمجة.</p> <p>شبكة المواقع والمدن الرائعة، السيد جون دومنيك دوران ، نائب عمدة ليون مكلف بالممتلكات والسيدة أن لورمونيو ، مهندس معماري ببوردو (المآثر المبنية)</p> <p>السيد فؤاد السرغيني ، مدير وكالة التنمية ورد الاعتبار لمدينة فاس ، صيانة وتثمين المآثر.</p> <p>السيد كريستوف بوشي ، عمدة طور ، أي سكن سياحي بديل بالمجال الحضري؟</p> <p>السيد الزبير شاطو : استاذ باحث خبير في تخطيط السياحة المستدامة :مساهمة في تنمية قطب السياحة القروية ، نحو بناء وجهة سياحية مستدامة "حالة ويلي زرهون".</p> <p>السيدة أني ببيير مانس ، مديرة فال دولوار الذكية: فال دولوار رقمي : السياحة المتصلة.</p> <p>السيد فيصل الصهاوي، عضو البرنامج الرقمي للصويرة: السياحة المستدامة والتطبيقات الرقمية نموذج الصويرة ابتكار لاب.</p> <p style="text-align: right;"><b>أسئلة / أجوبة</b></p>	<p style="text-align: right;"><b>من س 16 و30 الى س18</b></p>
<p style="text-align: right;"><b>حفل عشاء باقامة القنصل العام لفرنسا</b></p>	<p style="text-align: right;"><b>س 20</b></p>

<p>استقبال المشاركين</p>	<p>من س 9 الى س 9 و30 د :</p>
<p><b>الجلسة الافتتاحية</b></p> <p>السيد خالد سفير : الوالي، المدير العام للجماعات المحلية السيد كريستين مورو : سفيرة مفوضة للعمل الخارجي للجماعات الترايبية ووزارة اروبا والشؤون الخارجية الفرنسية السيد محمد بودرة : رئيس الجمعية المغربية لرؤساء مجالس الجماعات السيد جون رواط ، نائب عمدة مرسيليا ، رئيس مجموعة دول "المغرب" بمنظمة المدن المتحدة لفرنسا.</p>	<p>من س 9 و30 د الى س 10:</p>
<p><b>تقديم اشتغال قطاع السياحة المستدامة بالمغرب وفرنسا</b> السيد عماد بركاد ، المدير العام للشركة المغربية للهندسة السياحية السيد جيل بفيل : رئيس جمعية من أجل سياحة عادلة ومتضامنة ورئيس اللجنة الدولية للمنتدى العالمي للسياحة التضامنية</p> <p>استراحة</p> <p>مشاهد لتطبيقات السياحة المستدامة من طرف السيد ياسر بنعبدلاوي، ممثل مقيم مساعد برنامج/ مستشار برنامج الامم المتحدة للإنماء بالمغرب . وجبة غذاء</p>	<p>من س 10 الى س 11 :</p> <p>من س 11 الى س 11 و30 د :</p> <p>من س 11 و30 د الى س 12 و15 د:</p> <p>من س 12 و15 د الى س 14 و15 د</p>
<p><b>تقديم الموضوع و الموائد المستديرة ومدخل عام</b> <b>الحصة 1: الجماعات الترايبية داعمة للجاذبية السياحية للمجالات.</b> تثمين المؤهلات الطبيعية : تنشيط ماريكا ارابي اونيلا ، مكلفة بمهمة القطب الدولي شبكة المواقع الكبرى بفرنسا. السيد اوندري كراز، مؤسس المنتزه الجهوي دو ماسيف دي بوج مقوم اليونيسكو: منتزه اليونيسكو كآلية للتنمية المستدامة في خدمة السكان عبر تثمين الجيولوجيا وثقافة المجال مع تجربة التعاون مكون / بوج . السيد ادريس أشبال، المدير العام للمصالح بجهة بني ملال خنيفرة :منتزه مكون، رافعة لتنمية السياحة الجبلية لجهة بني ملال خنيفرة. السيد اوساكي كلين ، مسؤول قطب اعمال لتنمية كلوسطرمونتان: تثمين المجال الجبلي بفعل تهيئة الفضاء : أي توازن وأية اشكالية؟ رؤيتنا للمغرب .</p>	<p>من س 14 و15 د الى س 14 و30 د:</p> <p>من س 14 و30 د الى س 16:</p>

## 2 أهداف الندوة.

تتوخى الندوة :

تحسين المعرفة المتبادلة حول قطاع في تطور مستمر، من هم الفاعلون الأساسيون في السياحة المستدامة بالمغرب وفرنسا ماهي الاختصاصات المخولة للجماعات الترابية في هذا المجال ؟ كيف يمكن تثمين الالتقائية بين كل هؤلاء الفاعلين؟ الفاعلون الاقتصاديون السياحيون الثقافيون ، السكان ، المجتمع المدني والمؤسسات الى غير ذلك.

تثمين المشاريع السابقة كمرجعية لاستلهام الممارسات الفضلي لشراكات أخرى.

تبادل التجارب حول مواضيع جديدة التي يمكن تطويرها بالمغرب عن طريق التعاون اللامركزي.

## 1 السياق العام

يشكل قطاع السياحة محركا أساسيا في النمو العالمي، اعتبارا لمداه ومساهمته في التجارة الدولية ونموه السريع وعلاقته مع باقي القطاعات، فبعد أن عرف نموا ب 173 % بين 1990 و 2015، مثل قطاع السياحة في 2017 ما يقارب 10.4 % من الناتج الداخلي الخام العالمي و 313 مليون منصب شغل عبر العالم أي نسبة 9.9 % من المناصب. غير أن هذه الأرقام الاستثنائية لا يمكن مع ذلك، أن تحجب بعض النكسات. فالأضرار الاجتماعية والثقافية والبيئية التي تم تحديدها يمكن أن تؤدي إلى الرفض وخسائر لا رجعة فيها، وهذا يرغم على القطاع التمتع في موضع المسؤولية العالمية أمام تحديات تبدأ من التغييرات المناخية إلى الإدماج الاجتماعي. فالمجتمع الدولي وخاصة عن طريق مذكرته 2030، يضع السياحة ضمن ثلاث غايات لأهداف التنمية المستدامة:

إنعاش نمو اقتصادي مدعم متقاسم ومستدام، الشغل المنتج والعمل اللائق للجميع "الهدف 8".  
وضع أنماط للاستهلاك والإنتاج المستدامين "الهدف 12"  
الحفاظ والاستغلال الأمثل للمحيطات والبحار والموارد البحرية لأجل التنمية المستدامة "الهدف 14".

السياحة يمكن بل ويجب أن تساهم في التنمية المستدامة في أبعادها الثلاثة: الاقتصادي، الاجتماعي والبيئي، ليس فقط لتحريك النمو ولكن أيضا لتحسين نوعية حاجيات السكان. داخل هذا التحدي الذي يركز على تفعيل أهداف التنمية المستدامة، وخاصة في مجال التنمية السياحية، يعد دور الجماعات الترابية معترفا به، لأنها تطلع بمسؤولية أساسية على مستوى التنمية الترابية المستدامة والمندمجة.

للتأكد من تفعيلها، فإن أهداف التنمية المستدامة، يجب تنزيلها ترابيا وترجمتها إلى عمليات واضحة لتنمية مجالية مندمجة تنخرط فيها الجماعات المحلية ولها وقع إيجابي على المجموعات المحلية، فالجماعات الترابية هي أيضا في الخط الأمامي في المعركة ضد الأسباب الرئيسية لارتفاع حرارة المناخ وعدد منها مرتبط بالأنشطة السياحية، كإنتاج واستهلاك الطاقة، تطوير الوسائل الملائمة للنقل، التزود بالماء الصالح للشرب، الأمن الغذائي والفلاحة ومنها الحضرية، الصحة وسلامة السكان والممتلكات، التربية والتكوين من أجل مناعة أكثر.

إن الجماعات الفرنسية والمغربية تفهمت ذلك منذ عدة سنين، كلما تقوت علاقاتها في ميدان التعاون اللامركزي وتوسع مجال اختصاصاتها عبر اللامركزية. بالفعل فإن العشرات من الشراكات جعلت من السياحة محورا استراتيجيا في علاقاتها لتفضي إلى مشاريع غنية ومتنوعة.

هذا وفي هذا السياق، فإن المديرية العامة للجماعات المحلية بوزارة الداخلية المغربية و مندوبية العمل الخارجي للجماعات الترابية للوزارة الفرنسية لأوروبا والشؤون الخارجية بقيادتها لأجهزة مختلفة بدعم التعاون اللامركزي الفرنسي المغربي التي توالى منذ سنة 2005، رغبت في تنظيم ندوة حول " السياحة المستدامة والتضامنية في خدمة الساكنة"



المملكة المغربية  
Royaume du Maroc



وزارة الداخلية  
Ministère de l'intérieur



Liberté • Égalité • Fraternité  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE  
DE L'EUROPE ET DES  
AFFAIRES ÉTRANGÈRES

## ندوة للصندوق المشترك لدعم التعاون اللامركزي الفرنسي - المغربي

# السياحة المستدامة والتضامنية في خدمة الساكنة

ورقة تأطيرية - البرنامج

طنجة - 24 و 25 أكتوبر 2019

من تنظيم :  
- وزارة أوروبا والشؤون الخارجية الفرنسية  
- وزارة الداخلية المغربية  
- سفارة فرنسا في المغرب  
- منظمة المدن المتحدة لفرنسا  
- الجمعية المغربية لرؤساء مجالس الجماعات