

# 11<sup>e</sup> Rencontres

de l'action locale à l'action internationale

lundi 6 et mardi 7 juillet 2020 - Cité des Sciences et de l'Industrie - Paris



## Première réunion du Comité de pilotage des Rencontres 2020

Le mardi 10 décembre 2019, de 14h30 à 16h30, à Cités Unies France

### Compte-rendu

#### **Introduction par Roland Ries, Président de Cités Unies France, Maire de Strasbourg :**

Les Rencontres de l'AICT de CUF ont pour objectif de permettre les échanges avec nos partenaires, nos adhérents et les participants, pour être au plus près des possibilités de développer l'action internationale des collectivités territoriales (AICT). L'édition 2020 se tiendra après les Municipales, avec probablement un fort renouvellement des élus.

#### **Bilan des 10<sup>e</sup> Rencontres 2019 :**

#### **Geneviève Sevrin, Directrice générale de Cités Unies France :**

Les Rencontres de l'AICT célébraient leur 10<sup>e</sup> anniversaire en 2019, les 2 et 3 juillet, et pour la première fois à la Cité des Sciences et de l'Industrie à Paris. Autour du fil rouge « De l'action locale à l'action internationale : développons ensemble des territoires durables » plus de 1000 participants étaient présents, dont 130 collectivités territoriales françaises et les représentants de plus de 40 pays. Et ce, grâce notamment aux partenaires historiques des Rencontres : le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, l'Agence Française de Développement (AFD), PLATFORMA -le projet co-financé par l'Union européenne-, et Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU).

A cette occasion, les réunions de groupes-pays de Cités Unies France ont permis aux collectivités de se rencontrer, entre elles et avec leurs homologues étrangers. Des micro-ateliers se sont déroulés en parallèle, sur un format de 20 minutes pour permettre aux participants de valoriser leurs initiatives, projets et démarches innovantes. Enfin, un escape game a également fait une entrée remarquée pour sensibiliser les participants aux Objectifs de Développement Durable - ODD.

Dans un souci de développement durable, **les actes** de cette 10<sup>e</sup> édition sont publiés en format d'enregistrement audio, pour chaque conférence et réunion. Les séances plénières ont été enregistrées en vidéo sur YouTube. Ces actes sont accessibles sur le site CUF : <http://www.cites-unies-france.org/10e-rencontres-de-l-AICT-les-2-3-juillet-2019-ACTES> ; CUF invite ses partenaires de les diffuser dans leur réseau.

**Gérard Wolf, Président de la Task Force Ville durable, Médef International :**

Le partenariat avec CUF a commencé en 2018, et c'est la deuxième année que la Task Force participe aux Rencontres ; suite au succès de cette 10<sup>e</sup> édition, M. Wolf est chargé par tous les chefs d'entreprises, mais aussi par d'autres partenaires externes de Médef International, de remercier pour la qualité des différents ateliers co-organisés avec CUF. Leur souhait de poursuivre ce partenariat en 2020 est confirmé.

**Christophe Mestre, Consultant, CIEDEL :**

Constat d'une brèche de plus en plus importante entre les attentes des collectivités territoriales des pays du Sud (Madagascar, Sahel etc) et les collectivités du Nord ; dans ce sens, les enjeux des Rencontres pourraient aussi porter sur une clarification de cette situation pour éviter des désillusions et/ou un dialogue de sourd.

**Roland Ries :**

Important d'être attentif à la coordination entre les collectivités territoriales du Sud et du Nord pour éviter les malentendus ; notamment, être dans la co-construction et le dialogue, notamment à l'occasion des Rencontres.

**Marie Rodriguez, Chargée de mission, DAECT/MEAE :**

La Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) tient à remercier CUF pour cette édition réussite. Le retour est très positif, y compris pour la réunion de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD), organisée le 2 juillet au matin, et présidée par Jean-Baptiste Lemoyne, Secrétaire d'État auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères. Les 2 micro-ateliers organisés par la DAECT ont aussi été couronnés de succès ! Etre attentif à ce que les réunions de groupes-pays de CUF ne se chevauchent pas.

**Geneviève Sevrin :**

Pour la 11<sup>e</sup> édition, il faut donc envisager la possibilité d'organiser des réunions de groupes-pays le lendemain, le 8 juillet 2020, dans les locaux de CUF et/ou chez les partenaires parisiens (proposition de M. Rudy Salles de mettre à disposition des salles à la Maison de la Métropole NCA-Région SUD 41-43 rue Saint-Dominique 75007 Paris).

Proposition de la DAECT/MEAE : La conférence de la CNCD pourrait être organisée au Ministère (Quai d'Orsay) à la veille des 11<sup>e</sup> Rencontres, le 6 juillet 2020.

**Marlène Siméon, Directrice, PLATFORMA :**

Se réjouit de ce grand succès de l'édition 2019 ; les partenaires européens étaient présents également et devraient l'être encore plus en 2020 : partenaires flamands, hollandais, de Barcelone, de Catalogne...

En 2019, les parlementaires européens étaient absents (les Rencontres avaient lieu en même temps que la session plénière d'installation des nouveaux députés européens), mais pour 2020, l'idée est d'inviter d'avantage d'institutions européennes.

---

**Présentation des Rencontres 2020 :**

---

**Geneviève Sevrin :**

**CUF organise cette 11<sup>e</sup> édition des Rencontres le mardi 7 juillet 2020, à la Cité des Sciences et de l'Industrie, Paris - La Villette.**

L'objectif est de convaincre les collectivités de s'engager, de montrer que l'AICT permet de fédérer et dynamiser l'action au sein des collectivités, qu'elle élargit et renforce les compétences des agents et des professionnels du territoire, qu'elle fait rayonner la collectivité, en phase avec son territoire, et lui ouvre des perspectives économiques, culturelles, sociales et environnementales, tout en participant au rayonnement de la France.

L'année 2020 sera une année électorale en France d'où la nécessité de faire le travail de sensibilisation des nouveaux élus mais aussi des anciens, de travailler sur les questions de formation des élus français mais aussi étrangers, pour éviter le décalage entre les uns et les autres, mieux se connaître et mieux dialoguer.

#### **Pré-Programme du mardi 7 juillet 2020 :**

8h30-9h00	Accueil des participants
9h00-9h45	Ouverture des Rencontres et mise à l'honneur des ancien(ne)s président(e)s de groupes-pays de CUF
9h45-11h15	1 <sup>ère</sup> conférence plénière sur les enjeux géopolitiques
11h15-11h45	Pause café
11h45-13h15	2 <sup>ème</sup> conférence plénière sur l'AICT et ses évolutions
13h15-14h15	Cocktail déjeuner
14h30-16h00	Ateliers thématiques, micro-ateliers, speed dating...
16h00-16h30	Pause café
16h30-18h00	Ateliers thématiques, micro-ateliers, speed dating...
18h00-19h00	Mise à l'honneur de femmes élues dans le monde

#### **Mercredi 8 juillet 2020 : réunion des groupes-pays**

L'édition 2020 sera donc organisée sur une journée et les réunions de groupes-pays se tiendront le lendemain. Après l'ouverture officielle et la mise à l'honneur des ancien(ne)s président(e)s de groupes-pays de CUF, 2 plénières :

La séance plénière 1 présentera les grands enjeux géopolitiques actuels mondiaux et le rôle que peuvent jouer les collectivités, en prenant en compte leur singularité par rapport aux ONG, aux entreprises...

La séance plénière 2 exposera un état des lieux de l'AICT, son évolution ces dernières années et les perspectives pour les années à venir. Quelles marges de manoeuvre et quelles marges de progrès ?

L'après-midi se déclinera en ateliers autour de thématiques ciblées, en micro-ateliers, en réunions géographiques ou thématiques, pour présenter les travaux en cours et les propositions. CUF prévoit moins d'ateliers qu'en 2019. De même, les réunions BtoB seront proposées aux nouveaux élus, ainsi que les séances de coaching avec d'anciens élus, avec des élus étrangers, des entreprises, des ONG etc. sur la question : quel est, quels sont les enjeux de l'AICT ? Qu'est-ce que gagne ma collectivité à s'engager dans AICT ? Format : dans une salle ou dans un espace dédié au *speed dating*. Les participants pourront également s'immerger au coeur de l'AICT via un escape game sur l'AICT.

Clôture des Rencontres : après des séances de travail, sera organisé un cocktail de mise à l'honneur de femmes élues dans le monde.

---

### **Proposition des thématiques :**

---

Proposition d'articuler les ateliers et micro ateliers autour des 3 orientations suivantes :

1) échanger sur nos objectifs respectifs : qui sommes nous et pour faire quoi ? Quelles complémentarités ?

2) faire évoluer les modalités de la coopération décentralisée aujourd'hui : des jumelages d'hier à l'AICT actuelle.

3) faciliter les échanges de bonnes (et moins bonnes) pratiques : mutualisation des connaissances et diversité entre collectivités françaises et étrangères. Comment se retrouver autour des ODD, les promouvoir ensemble ?

#### Thèmes possibles pour les conférences /ateliers :

- sur les enjeux thématiques, géopolitiques, sur les outils au service des collectivités territoriales ;
- sur la question importante des ODD : travailler sur la base d'un bilan « ODD et coopération décentralisée », comment dégager des indicateurs qui permettraient de donner des pistes pour faire évoluer la coopération décentralisée ?
- sur les enjeux d'attractivité territoriale : réfléchir aux solutions que portent les collectivités et les entreprises, les associations, pour construire la ville durable ;
- comment coopérer autrement ? Comment font les pays européens (avec participation proposée de la région de Barcelone, des Néerlandais, Italiens, Flamands), en faisant le lien avec la future programmation de la Commission européenne ? Envisager la problématique européenne au niveau international ;
- élargir le périmètre au niveau mondial : travailler avec CGLU qui réfléchit également sur l'impact de la coopération décentralisée à l'international ;
- comment définir un langage commun pour améliorer la compréhension sur les mêmes enjeux ?

#### Discussion :

- L'articulation entre les différents mécanismes de l'internationalisation des territoires et la coopération décentralisée mériterait d'être prise en compte. Il faut défendre, parmi ces différents mécanismes, la place de la coopération décentralisée comme une démarche spécifique qui permet de lutter contre les inégalités au niveau mondial. Il y a tout un travail de conviction qui reste à faire pour démontrer la plus-value des démarches de coopération décentralisée par rapport aux autres mécanismes de l'internationalisation.
- Constat : les Rencontres sont devenues l'interface très importante où les entreprises peuvent discuter avec des élus et d'autres acteurs de la coopération décentralisée. Les entreprises apportent des solutions techniques disponibles en terme de Ville durable. Ce qui est primordial et au cœur des enjeux pour les entreprises, c'est la lutte contre les inégalités : 1/trouver des solutions techniques, être concret, insister sur la formation. 2/ améliorer la gouvernance : c'est le sujet pour les élus. Les entreprises n'ont que les outils techniques. 3/ Comment mieux lutter contre la multiplication des catastrophes naturelles dues aux changements climatiques
- Proposition de sujets : 1/ il faut aller plus large que la question du changement climatique : Comment les villes, avec les entreprises, peuvent promouvoir l'économie circulaire ? 2/ on constate de plus en plus d'échanges avec les pays étrangers, Etats et villes, des expériences innovantes des villes françaises sur la gouvernance des données urbaines. Comment gérer cela avec les entreprises ? Comment mettre en place des consortiums ? Comment protéger ces données et les gens ?
- Cela rentre dans le cadre de *smart cities* dans le sens « intelligent » ; c'est un sujet de gouvernance, car il faut savoir quoi faire des données.
- Le Sommet Afrique-France sur la Ville durable en juin 2020 : comment rebondir, lors des rencontres, sur ce qui se sera dit en juin ?
- Sur la forme, 1/ veiller à communiquer en petits groupes, pour des prises de parole plus faciles. 2/: proposition de filmer les échanges de coaching d'élus pour en faire aussi un outil de formation.

- Comment les nouvelles pratiques peuvent venir compléter un certain nombre de dispositifs ? Qu'est-ce qui empêche l'UE, les bailleurs, d'abonder, de compléter le financement qu'apportent les CT françaises ? C'est toute la question du passage d'échelle des projets. De ce fait, à l'occasion des rencontres, mieux connaître les mécanismes d'aide au financement, pour trouver quelques opérations pilotes à encourager et renforcer dans l'avenir.
- Proposition pour 2020 : avoir quelques recommandations très concrètes à transmettre à la fin de chaque conférence, que ce soit aux gouvernements ou aux institutions européennes. Comment mieux travailler ensemble ? Quel apport des collectivités dans la coopération européenne ?
- Les modalités de la coopération décentralisée aujourd'hui, c'est un thème important, central au niveau européen sur les différentes modalités. Favoriser les échanges.
- Travailler sur un narratif pour les élus. Platforma a noté une grosse demande de la part de beaucoup de ses membres sur « comment convaincre les élus de rester dans la coopération décentralisée ? », et de la part des partenaires africains : « comment internationaliser sa ville ? ». Réfléchir à ce qui pourrait nourrir des modules de formation.
- Question de la localisation des ODD qui est d'actualité : des exemples très différents au niveau européen. Ce sont des modalités qu'on pourrait mettre en valeur, et dont on pourrait discuter pour voir comment faire évoluer les pratiques de la coopération interne.
- Envisager, lors d'un micro-atelier ou lors d'un atelier, d'avoir une discussion sur les besoins concrets en matière de formation en lien avec les ODD (et cela en lien avec le Comité 21 qui vient de sortir son guide).
- Les priorités de la Commission européenne pour les années à venir sont axées sur le « *green deal* », sur les actions climatiques, l'économie circulaire, beaucoup sur la ville durable et sur les « *smart cities* ». Le numérique prend de plus en plus de place. Beaucoup de partenaires travaillent sur la question du développement économique local. Cela pourrait être quelque chose à développer d'avantage.
- Suggestion d'avoir un suivi des discussions de l'an dernier sur les Etats fragiles et les crises ; on a parlé de résilience mais aussi des crises politiques, comme au Sahel notamment. Faire mme lien avec le fond de solidarité international en cours de création.
- Au niveau de CGLU Afrique, il existe un réseau des jeunes élus africains. Ces jeunes élus pourraient être invités aux Rencontres pour échanger lors de ces séances de coaching.
- Mise à l'honneur des femmes élues exceptionnelles : lancer un petit débat autour d'elles, avoir un moment de réflexion sur les questions d'égalité des genres et de *leadership* féminin. Ce serait l'occasion de remettre un prix, mais aussi d'avoir un échange sur cette importante question.
- Valoriser, lors de micro ateliers par exemples, les projets retenus dans le cadre de l'appel à projet européen 2019 sur les villes durables.
- La conférence plénière sur l'évolution des enjeux de la coopération décentralisée paraît très pertinente. Il s'agit aussi d'inviter des acteurs qui se tournent vers les collectivités et qui s'intéressent à la coopération décentralisée, comme des organisations internationales, des ONG porteuses de projets globaux au sein de coalitions, qui cherchent à bénéficier de l'expertise technique des collectivités. Il s'agit en particulier des ONG porteuses des projets issus du « sommet des deux rives » en 2019, sur la coopération méditerranéenne, du programme du PNUD de « renforcement des capacités des collectivités locales ». Il serait intéressant de les faire venir, peut-être dans le coaching ou dans les *speed dating*, de les faire rencontrer des collectivités sur un thème précis.
- Important d'inviter aux Rencontres des organisations autres que des collectivités, qui cherchent à associer des collectivités à leur programme de coopération à l'international. Et dans ce cadre, la DAECT a lancé l'appel à proposition 'Programme de coopération décentralisée « clés en main »' à

destination des associations des collectivités territoriales qui vise à aider les associations comme CUF à monter des programmes pour y associer des collectivités. Dans ce cadre-là, il serait pertinent que, lors des Rencontres, il y ait un moment qui permette le recrutement de nouvelles collectivités pour les adjoindre à ces programmes.

- Important d'évoquer le sujet de la loi Oudin, lors d'un *speed dating*, atelier, ou micro-atelier... : comment faire de la loi Oudin un levier de développement économique et culturel, que cela ne soit pas qu'une fin en soi et qu'on puisse aller plus loin. Toulouse Métropole travaille avec Saint Louis au Sénégal : une des préoccupations pour les mois, voire années à venir, c'est d'en faire le tremplin opérationnel pour le développement international.
- Et un sujet classique : comment rendre les résultats d'une coopération gagnante plus opérationnels et mesurables pour les villes et les régions qui mènent cette coopération. Et montrer comment on associe -dans le cadre d'un partenariat avec une ville ou une région données- les différents partenaires, que ce soit universitaire, hospitalier ou économique (des entreprises).
- pS-Eau pourrait intervenir dans un atelier, ou lors d'une séance de coaching, ou autre format, sur le thème des 1% solidaire. Il y a aussi une réflexion au niveau européen sur la façon de transposer ce mécanisme dans d'autres pays européens.

Pour le prochain Copil, au delà du compte-rendu, CUF va renvoyer aux participants de cette réunion un premier draft de programme, sous une forme plus organisée.

---

## Format des Rencontres 2020 :

---

### Les salles :

Les participants auront à disposition un amphithéâtre de 450 places (le grand amphi de 800 places ne sera pas en fonction pour cette édition), ainsi que des salles de 80, 70 ou 35 places.

Le déjeuner sera organisé dans le « LOFT » - salle de restauration de 800 m<sup>2</sup>.

### Les espaces des Partenaires :

Comme en 2019, des espaces seront prévus pour les partenaires institutionnels des Rencontres : Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, Agence française de développement-AFD et PLATFORMA. Les espaces seront réservés également pour les collectivités territoriales françaises-membres de CUF, pour les pays étrangers et pour les associations et structures partenaires de CUF. Des espaces foyers et *networking* de diverses tailles sont également prévus.

### Le site dédié aux Rencontres :

Pour la 10<sup>e</sup> édition CUF a ouvert le site dédié aux Rencontres : [www.raict.org](http://www.raict.org) ; ce site est adapté pour les Smartphones. En 2020, ce site sera à nouveau actif : les conférences/réunions facilement accessibles -par salle et par créneau horaire- avec les notes de cadrage pour chaque réunion, avec la possibilité de suivre une transmission en direct des séances organisées dans l'amphithéâtre et de poser vos questions aux intervenants de ces sessions.

### L'ouverture des inscriptions en ligne :

Les inscriptions individuelles se feront sur le site de CUF – l'ouverture des inscriptions est prévue pour le 15 avril 2020. D'ici là, les conférences/ateliers/réunions seront précisés.

---

## **Identification des rôles et de l'implication des partenaires**

---

Proposition que les participants au copil soient des interlocuteurs privilégiés, et que l'on puisse faire des allers retours, vous solliciter, échanger avec vous pour co-construire ce programme. Merci de diffuser l'information sur cette 11<sup>e</sup> édition des Rencontres dans les différents réseaux.

Pour mobiliser les élus lors de ces rencontres, après les élections municipales, nous allons avoir tout un travail de mobilisation, notamment de celles et ceux qui ont la délégation à l'action internationale.

---

## **Rétro-planning des réunions préparatoires :**

---

- 2<sup>e</sup> COPIL avec les partenaires : le mardi 17 mars 2020, de 14h00 à 16h00, à Cités Unies France (et en audioconférence).

## Liste des participants à ce premier Copil

Genre	Prénom	Nom	Fonction	Organisme	Courriel
Madame	Marie-Bernard	<b>AMIRAUT DEISS</b>	Responsable des relations internationales	TOURS	mb.amirault-deiss@ville-tours.fr
Monsieur	Guillaume	<b>AUBOURG</b>	Directeur adjoint	PS-EAU (PROGRAMME SOLIDARITE EAU)	aubourg@pseau.org
Monsieur	Stéphane	<b>BEQUET</b>	Directeur International Europe et contractualisation	TOULOUSE METROPOLE	Stephane.BEQUET@toulouse-metropole.fr
Monsieur	Hervé	<b>BOISGUILLAUME</b>	Directeur de projet ville durable	MINISTERE DE LA TRANSITION ECOLOGIQUE ET SOLIDAIRE	herve.boisguillaume@dveloppement-durable.gouv.fr
Monsieur	Julien	<b>CHIAPPONE- LUCCHESI</b>	Conseiller diplomatique	STRASBOURG	Julien.chiappone-lucchési@strasbourg.eu
Madame	Alix	<b>DE PARADES</b>	Chargée de Projets	MEDEF INTERNATIONAL	adeparades@medef.fr
Madame	Adeline	<b>FAURE</b>	Assistante d'étude	FEDERATION NATIONALE DES AGENCES URBANISMES - FNAU	faure@fnau.org
Madame	Katarina	<b>FOTIC</b>	Chargée de mission	CITES UNIES FRANCE	k.fotic@cites-unies-france.org
Monsieur	Christophe	<b>MESTRE</b>	Consultant	CIEDEL	cmestre@univ-catholyon.fr
Monsieur	Roland	<b>RIES</b>	Maire	STRASBOURG	beatrice.gerber@strasbourg.eu
Madame	Marie	<b>RODRIGUEZ</b>	Chargée de mission Jeunesse	MINISTERE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ETRANGERES	marie.rodriguez@diplomatie.gouv.fr
Monsieur	Rudy	<b>SALLES</b>	Adjoint au Maire délégué aux Relations Internationales et au Tourisme	NICE	rudy.salles@ville-nice.fr

Genre	Prénom	Nom	Fonction	Organisme	Courriel
Madame	Geneviève	<b>SEVRIN</b>	Directrice générale	CITES UNIES FRANCE	g.sevrin@cites-unies-france.org
Madame	Marlène	<b>SIMEON</b>	Directrice	PLATFORMA	marlene.simeon@cceccemr.org
Monsieur	Gérard	<b>WOLF</b>	Président de la Task Force Ville Durable	MEDEF INTERNATIONAL	gwolf@brics-access.com
<b>EXCUSES</b>					
Monsieur	Prudence	<b>ADJANOHOUN</b>	Chargé de mission	RESEAU HABITAT ET FRANCOPHONIE	adjapru@hotmail.fr
Monsieur	Emilien	<b>AMBLAT</b>	Chargé de mission Internationalisation des territoires	AGENCE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT T - AFD	amblate@afd.fr
Madame	Jocelyne	<b>BOUGEARD</b>	Adjointe aux relations internationales	RENNES	j.bougeard@ville-rennes.fr
Madame	Valérie	<b>DUMONTET</b>	Vice-présidente en charge de la démocratie et de la participation citoyenne	CONSEIL DEPARTEMENTAL DE L'AUDE	valerie.dumontet@aud.e.fr
Monsieur	Jonathan	<b>FEDY</b>	Chargé de mission	SITES & CITES REMARQUABLES DE FRANCE- ANVPAH	j.fedy@sites-cites.fr
Monsieur	Jean-Pierre	<b>GORGES</b>	Maire	CHARTRES	maire@ville-chartres.fr
Madame	Djamila	<b>IOUALALEN-COLLEU</b>	Chargée de mission	MINISTERE DE LA TRANSITION ECOLOGIQUE ET SOLIDAIRE	djamila.ioualalen-colleu@developpement-durable.gouv.fr
Madame	Pauline	<b>MAY</b>	Chargée de mission	MINISTERE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ETRANGERES	pauline.may@diplomatie.gouv.fr
Madame	Nicole	<b>MIQUEL-BELAUD</b>	Conseillère déléguée à la coopération décentralisée	TOULOUSE	nicole.miquel-belaud@mairie-toulouse.fr
Monsieur	Jean-Luc	<b>MOUDENC</b>	Maire	TOULOUSE	jean-luc.moudenc@mairie-toulouse.fr

Genre	Prénom	Nom	Fonction	Organisme	Courriel
Madame	Marylise	<b>ORTIZ</b>	Directrice	SITES & CITES REMARQUABLES DE FRANCE- ANVPAH	m.ortiz@sites-cites.fr
Monsieur	Pierre-André	<b>PERISSOL</b>	Maire	MOULINS	pierre- andre.perissol@ville- moulins.fr
Monsieur	Olivier	<b>RAMADOUR</b>	Directeur des relations internationales	BORDEAUX	oramadour@bordeaux- metropole.fr
Monsieur	Eric	<b>RECOURA</b>	Président de l'association	ARRICOD	arricoder@gmail.com
Monsieur	Ousmane	<b>SYLL</b>	Directeur	BFC INTERNATIONAL	direction@bfc- international.org
Monsieur	Cédric	<b>SZABO</b>	Directeur	ASSOCIATION DES MAIRES RURAUX DE FRANCE	cedric.szabo@amf.fr
Monsieur	Jean-Louis	<b>TESTUD</b>	Adjoint aux relations internationales	SURESNES	abriant@ville- suresnes.fr
Madame	Pauline	<b>TIVELET</b>	Chargée de mission relations internationales	AMF	pauline.tivelet@amf.ass o.fr